



**Universidad
Israel**

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA ISRAEL

ESCUELA DE POSGRADOS “ESPOG”

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

MENCIÓN: GESTIÓN POR RESULTADOS

Resolución: RPC-SE-01-No.016-2020

TRABAJO DE TITULACIÓN EN OPCIÓN AL GRADO DE MAGISTER

Título del trabajo:

EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL EN LA ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO PERÍODO 2019-2020.

Línea de Investigación:

Gestión administrativa y sociedad

Campo amplio de conocimiento:

Administración

Autor/a:

Valencia Sarango Pablo Alejandro

Tutor/a:

PhD. Grisel Pérez Falco

Quito – Ecuador

2021

APROBACIÓN DEL TUTOR



Yo, PEREZ FALCO GRISEL con C.I: 1756871925 en mi calidad de Tutor del trabajo de investigación titulado: EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL EN LA ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO PERÍODO 2019-2020.

Elaborado por: PABLO ALEJANDRO VALENCIA SARANGO con C.I: 1719717421, estudiante de la Maestría: Administración Pública, mención: Gestión por Resultados de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA ISRAEL (UISRAEL)**, como parte de los requisitos sustanciales con fines de obtener el Título de Magister, me permito declarar que luego de haber orientado, analizado y revisado el trabajo de titulación, lo apruebo en todas sus partes.

Quito D.M., 11 de septiembre de 2021

Firma

Contenido

APROBACIÓN DEL TUTOR	2
INFORMACIÓN GENERAL.....	6
Contextualización del problema.....	6
Pregunta Problemática.....	6
Objetivo general	6
Objetivos específicos.....	6
CAPÍTULO I: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	7
1.1. Contextualización de fundamentos teóricos.....	7
1.1.1. Reconocimiento de autoridades desde los 2015.	7
1.1.2. Leyes incluyentes en el Ecuador PC	7
1.2. Problema a resolver	8
1.3. Proceso de investigación.....	8
1. Justificación	10
1.4. Indicadores de resultados	11
1.4.1. Análisis teórico sobre la participación ciudadana en su máxima expresión.	11
2. Matriz de articulación	13
PROBLEMA	13
PREGUNTAS.....	13
OBJETIVOS.....	13
IDEA A DEFENDER /	13
ENCUESTA MEDIANTE GOOGLE FORM	15
Referencias bibliográficas.....	59
CAPITULO II.....	60
2.1. Título.....	60
2.2. Resumen	60
2.3. Palabras Clave	61
2.4. Abstract.....	61
2.5. Keywords	62
2.6. Introducción.....	62
2.7. Bases/Estado del arte	63
2.8. Asamblea Del Distrito Metropolitano De Quito	63

2.8.1.	Participación Ciudadana En El Distrito Metropolitano De Quito	63
13.1.	Métodos.....	64
13.1.1.	Problema a resolver	64
13.1.2.	Proceso de investigación	65
13.1.2.1.	Método Deductivo - Inductivo	65
13.1.2.2.	Enfoque	65
13.1.2.3.	Enfoque cuantitativo	65
13.1.2.4.	Fuentes de datos	65
13.1.2.5.	Variables de estudio	66
13.1.3.	Aplicación de la Metodología	66
13.1.3.1.	Análisis Situacional	67
13.2.	Resultados.....	67
13.2.1.	Análisis teórico sobre el cambio de la matriz productiva	67
13.2.2.	Encuesta	67
13.3.	Discusión	71
13.4.	Conclusiones	71
13.5.	Notas.....	71
13.6.	Referencias bibliográficas	71
	Bibliografía.....	71
13.7.	Derechos de autor	72

Índice de tablas

- Tabla 1. Variables del proyecto de Investigación
- Tabla 2. Total de ciudadanos activos en las diferentes areas de participacion
- Tabla 3. Participacion ciudadana
- Tabla 4. Admq y reunion con la ciudadania
- Tabla 5. Variables del proyecto de Investigación
- Tabla 6. Total de usuarios inmersos en el proyecto de participacion

Índice de figuras

- Figura 1. Participación por género
- figura 2. Participación por parroquias
- figura 3. conoce ud. que es la asamblea del distrito metropolitano de quito
- Figura 4. Sabe que personas pueden participar en la ADMQ
- Figura 5. Ha participado ud de alguna organización
- figura 6. Cree usted que la participación ciudadana es realmente valorada y marca una diferencia en la toma de decisiones en pro de la ciudad de quito
- Figura 7. Obras priorizadas
- Figura 8. Anexos y actas

INFORMACIÓN GENERAL

Contextualización del problema

La ciudadanía del DMQ tiene una gran importancia para la sociedad, tomando en cuenta que la asamblea en un contexto de participación es el límite de participación de la ciudadanía, en el MDQ ;es donde los representantes se pueden permitir hacer uso de la palabra en reuniones con el actual alcalde de Quito con voz y voto y así transmitir las necesidades que se generan en las diferentes áreas de participación ciudadana , el problema es que grado de aceptación, respaldo y valoración de las autoridades de turno en el municipio.

Pregunta Problémica.

La participación ciudadanía es realmente valorada y marca una diferencia en la toma de decisiones para la ciudad quiteña.

Objetivo general

Realizar un análisis que nos permita medir el impacto de la participación ciudadanía en la ADMQ.

Objetivos específicos

Analizar y dar a conocer los conceptos de Participación ciudadana en la máxima instancia (asamblea de quito)

Verificar que se cumplimiento de los derechos de la ciudadanía que velan en la constitución de la república.

Concluir que tipo de impacto para la toma de decisiones en el distrito DMQ

Desarrollar un análisis que permita identificar el impacto generado mediante la participación de los habitantes del DMDQ

CAPÍTULO I: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

1.1. Contextualización de fundamentos teóricos

La participación de la ciudadanía en el DMQ. Como parte del proceso de avance entre las organizaciones barriales y el entorno administrativo de municipio capitalino. Desde tiempo remotos se dio prioridad a la capacidad que tienen los mandantes del cabildo quiteño y la importancia de su participación en la reunión que mantienen las autoridades en la asamblea quiteña para temas de presupuesto participativo.

1.1.1. Reconocimiento de autoridades desde los 2015.

El alcalde paco Moncayo conjuntamente con su equipo de trabajo se preocupa la inclusión de las organizaciones barriales dentro del cabildo quiteño, mimo que no tiene gran aprobación por la autoridad de turno, dando que esto permitiría la participación directa de los ciudadanos en las reuniones mantenidas dentro del municipio de quito, sin embargo, se pone a misión la propuesta y en el año 2017 se incluye por primera vez lo que vela en la CRE.. dando paso a una nueva estructura y poniendo en relevancia la posibilidad de que sea un municipio incluyente y participativo con la sociedad, se crea la posibilidad del uso de la silla vacía misma que hasta la actualidad no se ha podido ser ocupada por la ciudadanía quiteña.

1.1.2. Leyes incluyentes en el Ecuador PC

La constitución contempla la PC, como un eje primordial para la sociedad el Artículo 138 de la Constitución de la República Ecuatoriana, faculta al ciudadano común a ser partícipe de las asambleas a nivel barrial como a nivel parroquial y su máxima instancia en el municipio que es la asamblea.

En el municipio quiteño las autoridades cada año hacen respetar estas etapas de participación desde las asambleas, comités, barriales, parroquiales y zonales. Dando cumplimiento a la transparencia de los presupuestos asignados para cada administración zonal de Quito, ya que los propuestas se cumplen mediante normativas y asignación presupuestaria en asambleas en cada zonal del municipio.

1.2. Problema a resolver

En la ciudad de Quito en un periodo comprendido desde 2019 – 2020 no se tiene un análisis que permita determinar el impacto que ha generado la participación de la ciudadanía en la toma de sesiones del cabildo quiteño.

Se propone entonces realizar un análisis cuantitativo basado en los datos Proceso de investigación que se recopilen mediante la presente investigación.

1.3. Proceso de investigación

Para el presente proceso de investigación de carácter mixta donde se ha considerado la información recopilada en el municipio quiteño y los participantes en las diferentes instancias de participación ciudadana

Método Deductivo - Inductivo

Mediante observaciones individuales es de donde inicia el método de la ciencia, el análisis se realizará a partir de cada uno de los usuarios inmersos en el proceso de participación en la Ciudad de Quito durante el periodo 2019-2020, de esta manera se pueda evidenciar a cuanto fue la relevancia de la inclusión de la ciudadanía en las diferentes áreas y reuniones del DMQ.

Enfoque

El enfoque cuantitativo se implementará para analizar desde conocidito de los habitantes de la ciudad de quito hasta las autoridades municipales.

Enfoque cuantitativo

Para el presente trabajo investigativo se utiliza mediante variables numéricas obtenidas de la base de datos del MDMQ el periodo 2019 -2020 de esta manera se requiere tener información que permita evidenciar el impacto que ha generado la PC en el DMQ.

Fuentes de datos

Se tomará datos recopilados del DMQ, desde convocatorias hasta las actas finales de la reunión de generadas en la ADMQ.

Variables de estudio

La tabla 1 describe las variables tanto de datos recolectados a la ciudadanía como de nivel de cumplimiento de parte del MQ

Variables del proyecto de investigación	
Variable	Tipo de Variable
Participantes	Cuantitativa
Muestra	Cualitativa
Información Municipal	Discreta
Conformidad ciudadana	Discreta
Nivel de cumplimiento municipal	Continua
Área	Dicotómica

Para realizar el desarrollo de los modelos de datos de históricos se utilizó dos variables dependientes que se detalla a continuación:

- Recaudación: datos publicados en los portales municipales donde consta fechas de convocatorias a las asambleas tanto ordinarias como extraordinarias, documentos asociados y las actas finales de cada reunión.

- Aplicación de la Metodología

Participación de las personas naturales en la ADMDQ

Para generar resultados en la presente investigación se invita a ciudadanos con datos históricos de participación en la AQ.

Luego de conseguir la sustentación teórica se continuó a realizar estadísticas descriptivas (Tabla 2. Total de ciudadanos inmersos con la comunidad como representantes o libre participación en los diferente sectores del DMQ

Análisis Situacional

Con el fin de obtener resultados luego de los diferentes grupos de análisis se puede determinar el grado de participación y el desconocimiento de la ciudadanía en cuanto los deberes y derechos que les permite ser parte de un proceso respaldado por la construcción ecuatoriana.

1. Justificación

El planteamiento de este tema se encamina a dar a conocer la realidad de PCDMQ, tomando en cuenta como referencia, como a impactado el ser incluido las decisiones de los representantes de las diferentes parroquias tanto rurales como urbanas que conforman el cabildo quiteño,

Al ser partícipe de forma directa como asambleísta en el periodo 2019/2020 se pudo detectar algunas falencias entre los mandatarios municipales y los designado a representar en la asamblea por parte de cada parroquia o administración zonal, lo que permite recopilar información valiosa para la presente investigación. Dado que la condición del ecuador consta el derecho a ser partícipe de las asambleas

Esto nos garantiza el derecho a la PC y el velar que no se vulnere los derechos de la ciudadanía al participar activamente.

Los antecedentes de PC en ciudadana en el distrito metropolitano de quito dan fe, de una falta de trabajo en equipo tanto de las entidades municipales como de la ciudadanía, los resultados se van evidenciando en cada asamblea realizada por las autoridades de turno en el municipio.

Los representantes de a la asamblea del DMPQ, por varias ocasiones han sentido que sus argumento, propuestas u observaciones, no han enmarcado un cambio en las tomas de decisiones finales, por todo esto el presente artículo tiene como finalidad el poder sentar un precedente histórico entre las cosas positivas y negativas que se puedan evidenciar en la presente investigación.

1.4. Indicadores de resultados

1.4.1. Análisis teórico sobre la participación ciudadana en su máxima expresión.

Enfoque de la investigación.

En el periodo de la ADMQ se conforma con 80 delegados de las diferentes zonas del DMQ de igual manera 10 representantes de las distintas parroquias entre las cuales se coincidirán

Calderón, La Delicia, Eugenio Espejo, Manuela Sáenz, Eloy Alfaro, Quitumbe, Tumbaco y Los Chillos, las cuales con sus delegados tendrán la oportunidad de participar en las diferentes reuniones tanto ordinarias como extraordinarias, para así conocer, aprobar o rechazar los proyectos o propuestas de los diferentes legisladores del DMQ. Al igual que el alcalde tiene la potestad de voz y voto. Por esta razón se requiere conocer cómo influye el conocimiento de los delegados y los resultados en la elaboración y desarrollo del cabildo quiteño. Son los mayores representantes en una asamblea, sin embargo no pueden ser parte de un proceso de elaboración de propuestas de desarrollo urbano y rural de las diferentes zonas de la ciudad de Quito.

Se debe considerar el grado de información que es compartida con la ciudadanía para una mejor comprensión y participación e interés de los habitantes de la ciudad, como punto central de inclusión dentro del DMQ, según datos recolectados a una muestra de 30 personas, no han participado ni conocen de cómo se puede participar de las diferentes instancias de PC, y lo que motiva la presente investigación es el que más del 75% no conoce cómo acceder y peor aún cuáles son los derechos y funciones de los representantes de la ADMQ,

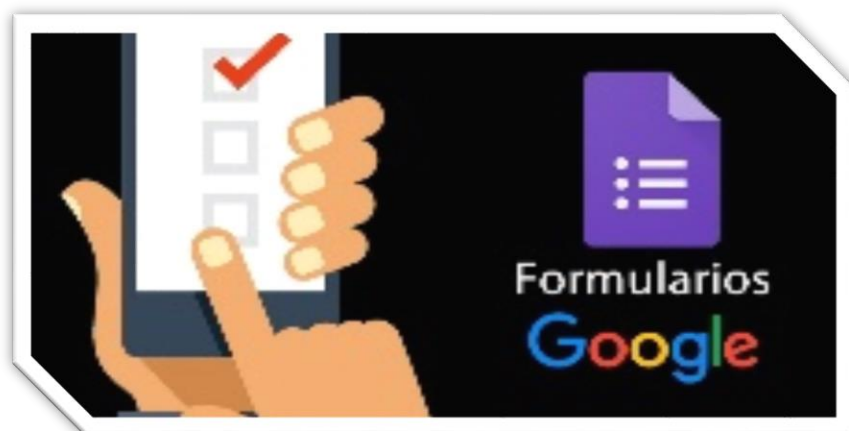
Nos enfocaremos en tratar de medir el impacto y la importancia de PC en la ciudad de Quito, mas sin embargo haremos comparaciones con la información de datos históricos y nivel de cumplimiento de las reuniones mantenidas en la asamblea.

Esto nos permitirá plasmar una realidad de la importancia de que la ciudadanía pueda ser participe desde una asamblea como máxima instancia hasta una dirigencia barrial, dado que muchas personas asumen que los presupuestos del municipio priorizan bajo necesidad de la ciudad, y no conocen la realidad de cómo se realizan las reuniones en donde se analiza y se prioriza el presupuesto participativo para cada zona, en ocasiones esto ha sido motivo de desigualdad en la repartición de los recursos asignado anualmente, decantando los que de por sí ya es asignado a las

obras relevantes como es en la actualidad el metro de quito y la actual pandemia, lo que ha disminuido notoriamente el monto asignado a cada administración zonal.

En el periodo en análisis 2019-2020 podemos palpar como se manejó y se asignó un presupuesto entre los más bajos por los imprevistos que surgieron a nivel mundial (pandemia covid 19). Pero esto no deslinda el análisis comparativo de años anteriores y su nivel de cumplimiento y ejecución.

Métodos, técnicas e instrumentos



2. Matriz de articulación

PROBLEMA	PREGUNTAS	OBJETIVOS	IDEA A DEFENDER /
La PCDMQ tiene un gran peso en la toma de decisiones, en cuanto a mejorar y a desarrollar ideas que vayan en pos de la ciudad de Quito, sin embargo esto no es respetado a cabalidad por el cabildo de Quito	¿Cuán importante es la PC en el distrito metropolitano de Quito?	Analizar teóricamente los conceptos de Participación ciudadana y sus funciones.	Desarrollar Un artículo que sea visualizado por las autoridades del DMPQ y la ciudadanía para resaltar la importancia de la participación dentro del cabildo quiteño.
	Existe leyes o reglamentos que respalden la PCDMQ	Verificar el cumplimiento y aplicación de los derechos de participación ciudadana.	
	¿A influido de alguna manera la ADMQ	Concluir que tipo de impacto en la toma y ejecución de decisiones en el distrito metropolitano de Quito.	

Conclusiones

Mediante la investigación realizada se a una muestra de cabildo quiteño y archivos documentales del MQ. Se puede concluir el desconocimiento de los derechos que tiene la ciudadanía en los ámbitos de participación, y el caso omiso de las autoridades de turno en el DMQ. Para poner en práctica lo que vela en la CRE. Y así poder cumplir con las ordenanzas de respaldan la máxima participación de los habitantes del DMQ.

Recomendaciones

Se debe realizar campañas de concientización a la ciudadanía, para así poder hacer uso correcto de los derechos de asisten a los habitantes del DMQ.

La ADMQ funge una participación importante en las reuniones realizada por las autoridades de MQ, por en se debe recalcar su importancia y los concejales de turno deben se los fiscalizadores directos del cumplimiento de las ordenanzas municipales.

Capacitaciones contantes, a la ciudadanía mediante medios digitales y presenciales, sobre la importancia de participación desde las primeras instancias barriales hasta la máxima como es la ADMQ

ANEXO

ENCUESTA MEDIANTE GOOGLE FORM



LINK DE LA ENCUESTA DIGITAL: <https://docs.google.com/forms/d/1Xk-5vCrltgEu7txJn85R7BKoGZfU5CbC9Bsw6Z7rwGo/edit?usp=sharing>

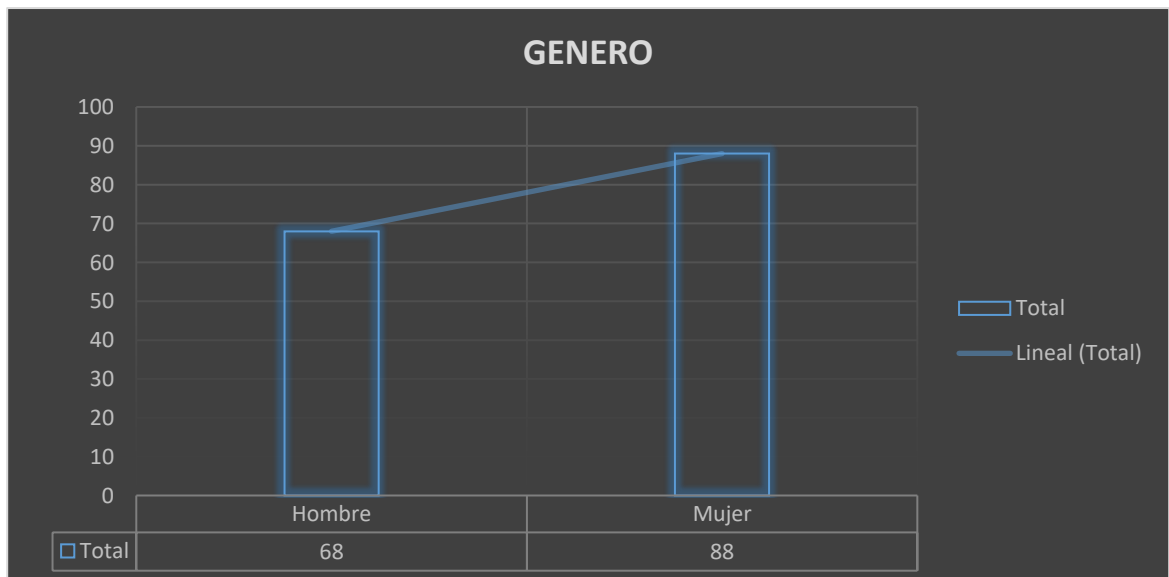


Figura 1

Nivel de aceptación de la encuesta se inclina a nivel femenino.

Lo que se reconoce como la mujer incursiona en el ámbito participativo a nivel barrial y social

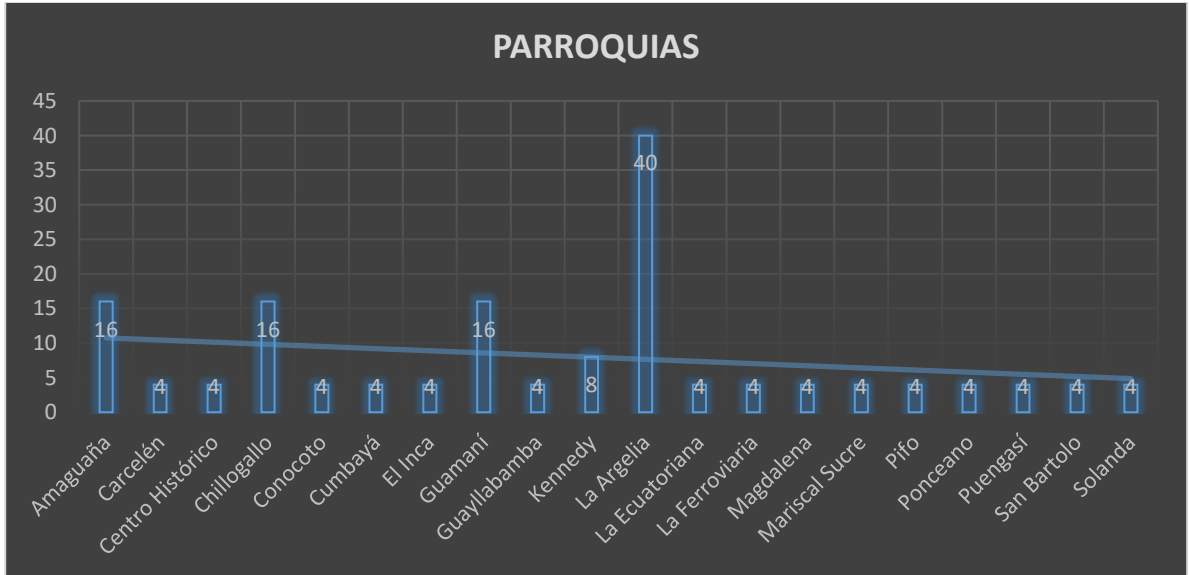


Figura 2

Se remite a todas las parroquias la encuesta tanto rural como urbana.

Nivel de aceptación de repuesta más al sur de la ciudad, dado su grado de participación.

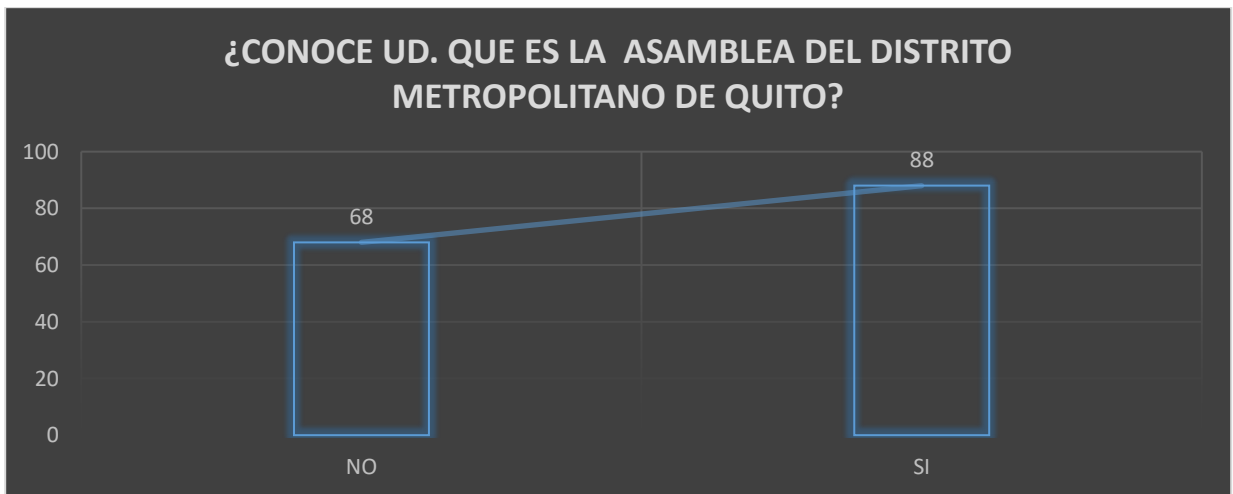


Figura 3

El nivel de conocimiento es aceptable por sobrepasar la media.

No se puede deducir esta respuesta dado la contrariedad de respuesta en las siguientes preguntas.

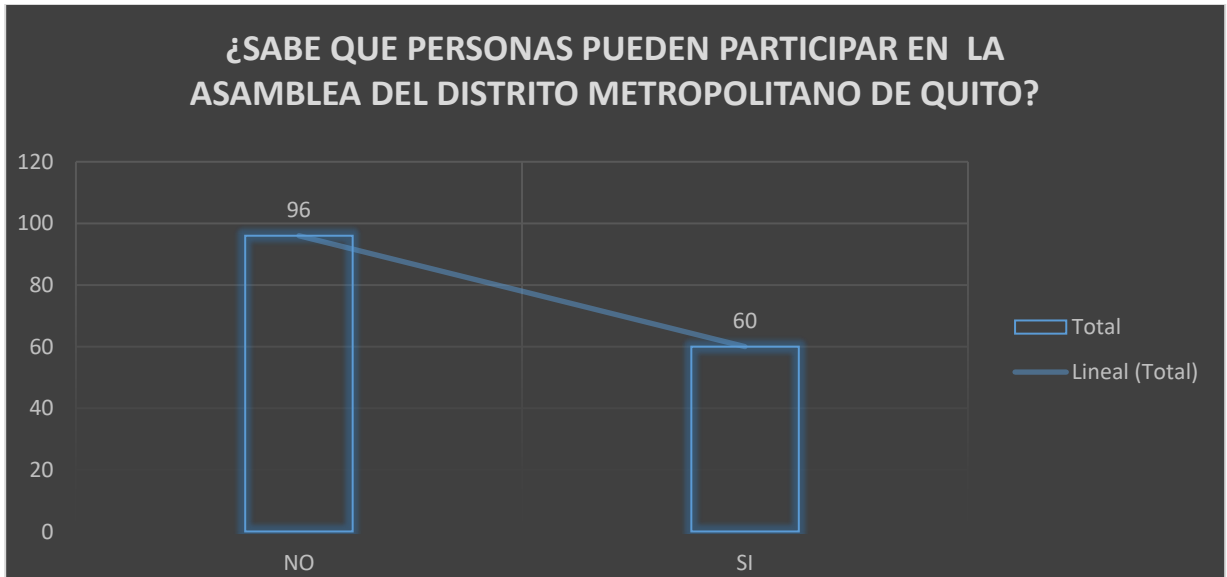


Figura 4

Impacto negativo a nivel de conocimiento.

Esto nos permite deducir el grado de desinformación que tiene la ciudadanía a nivel de datos de la ADMQ

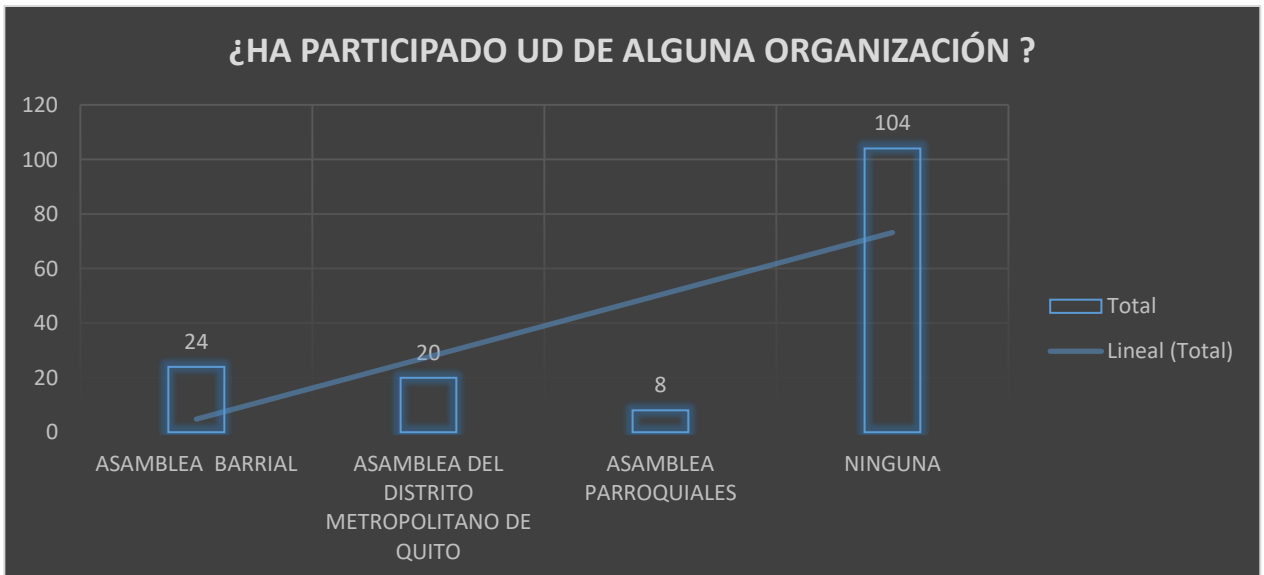


Figura 5

Impacto negativo de participación.

La mayoría de los encuestados no ha participado de una asamblea ciudadana.

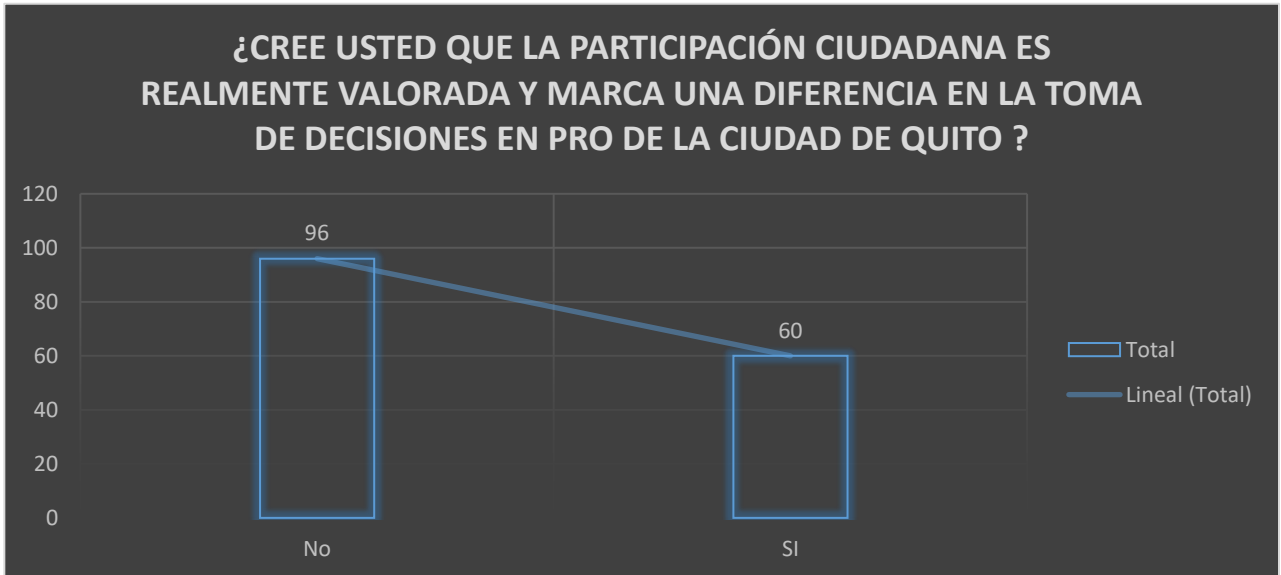


Figura 6

Impacto negativo de participación.

Esto nos permite saber el impacto negativo o presunción de no ser valorados como representantes a las ADMQ.

CONVOCATORIAS Y ACTAS DE LAS ASAMBLEA PERIODO 2019/2020



ACTA RESOLUTIVA DE LA SESIÓN No. 001 - EXTRAORDINARIA DE LA ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

23 DE AGOSTO DE 2019

En el Distrito Metropolitano de Quito, a los veintitrés días del mes de agosto del año dos mil diecinueve, en el Salón de la Ciudad, siendo las 10h16, con los miembros y delegados permanentes se instala la sesión No. 001 - extraordinaria de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito; presidida por el Dr. Jorge Yunda Machado, Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito, quien da la bienvenida a los presentes con un saludo fraterno y cordial.

Por disposición del señor Alcalde, el Secretario de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito, hace una breve introducción sobre la asamblea y procede a tomar asistencia a los presentes. Se registra la presencia de 63 miembros de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito, por lo que existe quórum legal y reglamentario para la instalación de la misma.

Se adjunta como anexo 1, el listado de asistencia para la instalación de la Asamblea.

El señor Secretario explica la metodología de la sesión de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito.

El señor Alcalde declara instalada la sesión y solicita que el Secretario de lectura al orden del día, el cual se detalla a continuación:

- I. Himno a Quito
- II. Palabras del Dr. Jorge Yunda Machado.
- III. Conocimiento del anteproyecto de Presupuesto General del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito para el ejercicio económico 2019; y, resolución sobre la conformidad con las prioridades de inversión definidas en dicho instrumento; conforme los Arts. 241 y 245 del Código de Organización Territorial; Autonomía y Descentralización –COOTAD-.
- IV. Conocimiento del "Plan de Repavimentación Vial Inicial".
- V. Lectura y aprobación del acta de la sesión.

Tras la lectura del orden del día, el Presidente dispone el tratamiento del orden del día.

- I. **Himno a Quito**
Se reproduce el Himno de Quito.

- II. **Palabras del Dr. Jorge Yunda Machado.**

El Alcalde de Quito, Dr. Jorge Yunda Machado, manifiesta que es decisión de esta administración invertir en los proyectos prioritarios, optimizando recursos y siendo transparentes. Lo más importante es evitar el despilfarro en servicios, presupuestos que no se empatan con la realidad de la ciudad, ya que lo importante es salvaguardar el empleo y tomar las medidas que correspondan en las diferentes áreas para el bien de la ciudad.

- III. **Conocimiento del anteproyecto de Presupuesto General del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito para el ejercicio económico 2019; y, resolución sobre la conformidad con las prioridades de inversión definidas en dicho instrumento; conforme los Arts. 241 y 245 del Código de Organización Territorial; Autonomía y Descentralización –COOTAD-.**

El señor Alcalde cede la palabra al Secretario de Planificación, para que presente el anteproyecto de presupuesto y prioridades de inversión correspondiente al año 2019.

us

El Secretario de Planificación procede a exponer el presupuesto general, explicando las prioridades de inversión, indica que el mismo fue elaborado considerando el bienestar de la ciudadanía. Menciona, que al momento el Municipio se maneja a través de un presupuesto prorrogado, continúa con una explicación de la presentación digital, misma que se anexa a la presente acta como Anexo 2.

El señor Secretario solicita a los miembros de la Asamblea y demás asistentes que de conformidad con la metodología establecida, se entregue al equipo de Secretaría sus inquietudes o pedidos del uso de palabra.

A continuación, se da espacio a las correspondientes intervenciones.

Tras escuchar las intervenciones y responder las inquietudes de cada miembro de la Asamblea, se sede la palabra al señor Juan Francisco Morales, orador para que realice su intervención.

A continuación, el señor Luis Páez: Agradece la convocatoria a la Asamblea de Quito y mociona:

Moción: Señor Alcalde, Señores Miembros de la Asamblea, una vez que hemos debatido sobre este tema, acogiendo las observaciones de los asambleístas, mociono aprobar la conformidad de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito con las prioridades de inversión definidas por el Municipio para el presupuesto del año 2019.

Se realizan diferentes alcances y sugerencias a la moción planteada, incluyendo la aclaración del Procurador Metropolitano. El Secretario General procede a tomar votación de la moción y con 59 votos afirmativos de los 71 miembros de la Asamblea presentes, se **RESUELVE** que:

"La Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito da por conocido el anteproyecto de Presupuesto General del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito para el ejercicio económico 2019; y, resuelve su conformidad con las prioridades de inversión definidas por el Municipio para el presupuesto del año 2019."

IV. Conocimiento del "Plan de Repavimentación Vial Inicial".

El Ing. Mauricio Rosales expone sobre el plan de repavimentación vial inicial, presentación que se adjunta al presente como Anexo 3.

Interviene la señora Paulina Izurieta como oradora quien solicita asignar de forma correcta el presupuesto.


Los asambleístas exponen inquietudes y preocupaciones respecto de la aplicación del plan de repavimentación y solicitan se atienda con urgencia la repavimentación para los accesos a los barrios.

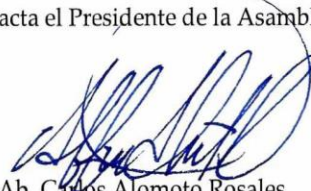
V. Lectura y aprobación del acta de la sesión.

El Secretario de la Asamblea da lectura al borrador de acta la que es puesta consideración de la Asamblea y aprobada con 63 votos afirmativos de los 68 miembros de la Asamblea presentes.

Tras no existir otro punto en el orden del día el Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito y Presidente de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito, siendo las 12h20, da por clausurada la sesión extraordinaria.

Para constancia de lo actuado firman la presente acta el Presidente de la Asamblea y el Secretario.


Dr. Jorge Yunda Machado
Alcalde Metropolitano
Presidente de la Asamblea del
Distrito Metropolitano de Quito


Ab. Carlos Alomoto Rosales
Secretario de la Asamblea del Distrito
Metropolitano de Quito

Quito, 23 de agosto de 2019

Página 2 de 2



**ACTA RESOLUTIVA DE LA SESIÓN No. 002 EXTRAORDINARIA
DE LA ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
18 DE OCTUBRE DE 2019**

En el Distrito Metropolitano de Quito, a los dieciocho días del mes de octubre del año dos mil diecinueve, en el Salón de la Ciudad, siendo las diez horas con veinte minutos, se instala la sesión extraordinaria de los miembros y delegados permanentes de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito; presidida por el Dr. Jorge Yunda Machado, Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito, quien da la bienvenida a los presentes con un saludo fraterno, cordial y llama a la reconciliación.

Por disposición del señor Alcalde, la Secretaria General (E) de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito, procede constatar el quorum legal y reglamentario. La Secretaria General (E) verifica la presencia de sesenta y tres miembros de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito, por lo que existe quórum legal y reglamentario para la instalación de la Asamblea.

Por disposición del señor Alcalde, la Secretaria General (E) de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito, hace una breve introducción sobre la Asamblea y explica la metodología de cómo se llevará la sesión de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito.

Se adjunta como Anexo 1, el listado de asistencia para la instalación de la Asamblea.

El señor Alcalde declara instalada la sesión y solicita que la Secretaria General de lectura al orden del día, el cual se detalla a continuación:

- I. Himno a Quito;
- II. Conocimiento de los proyectos emblemáticos para el año 2020 de la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento de Quito;
- III. Conocimiento del anteproyecto de Presupuesto General del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito para el ejercicio económico 2020; y, resolución sobre la conformidad con las prioridades de inversión definidas en dicho instrumento; conforme los Arts. 241 y 245 del Código de Organización Territorial; Autonomía y Descentralización -COOTAD-; y,
- IV. Lectura y aprobación del acta de la sesión.

Tras la lectura del Orden del Día, el Alcalde indica se proceda con el tratamiento del mismo:

I. Himno a Quito

La banda municipal entona el Himno a Quito.

- II. Conocimiento de los proyectos emblemáticos para el año 2020 de la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento de Quito. DP**

El Ing. Carlos Uriarte, Gerente General, expone sobre los proyectos emblemáticos para el año 2020 de la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento de Quito, mismos que se adjuntan a la presente como Anexo 2.

III. Conocimiento del Anteproyecto de Presupuesto General del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito para el ejercicio económico 2020; y, resolución sobre la conformidad con las prioridades de inversión definidas en dicho instrumento; conforme los Arts. 241 y 245 del Código de Organización Territorial; Autonomía y Descentralización –COOTAD-.

El señor Alcalde cede la palabra a la Administración General, a fin de que presente el anteproyecto de presupuesto y prioridades de inversión correspondiente al año 2020.

El Ing. Edgar Lascano, Director Metropolitano Financiero; Mgs. Sheldon López, Secretario de Planificación; y, el Abg. Carlos Alomoto, Secretario General de Coordinación Territorial y Participación Ciudadana, proceden a exponer el presupuesto general explicando las prioridades de inversión, e indican que el mismo fue elaborado considerando el bienestar de la ciudadanía.

Se realiza una explicación de cada uno de los exponentes con una presentación digital, misma que se anexa a la presente como Anexo 3.

La Secretaria General (E) solicita a los miembros de la Asamblea y demás presentes que, de acuerdo a la metodología establecida en un inicio, se da espacio a sus correspondientes intervenciones las cuales fueron conocidas.

La Secretaria General (E) reúne las mociones propuestas por los Asambleístas, la cual se transcribe a continuación:

Moción: Señor Alcalde, Señores Miembros de la Asamblea, una vez que hemos debatido sobre este tema acogiendo las observaciones de los asambleístas, mociono dar por conocido el Ante Proyecto de Presupuesto para el ejercicio económico 2020 y aprobar la conformidad de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito con las prioridades de gasto y observaciones presentadas por sus miembros para el presupuesto del año 2020.

La Secretaria General (E) procede a tomar votación de la moción y con 61 votos a favor de 64 Asambleístas del Distrito Metropolitano de Quito **resuelve:** Acogiendo las observaciones de los asambleístas, dar por conocido el ante proyecto de presupuesto para el ejercicio económico 2020 y aprobar la conformidad de la Asamblea del Distrito Metropolitano de Quito con las prioridades de inversión definidas por el Municipio para el presupuesto del año 2020.

A continuación, intervienen las oradoras calificadas: Evelyn Elena Pila Shuguli y Alexandra Soledad Flores.

IV. Lectura y aprobación del acta de la sesión.

Con 62 votos a favor de 64 miembros de la Asamblea, se aprueba el Acta de la sesión extraordinaria No. 002.



Tras no existir otro punto en el orden del día el Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito siendo las 12h10, da por clausurada la presente sesión extraordinaria de la Asamblea de Quito.


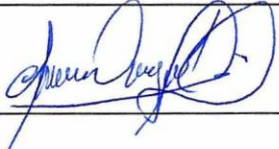
Dr. Jorge Yunda Machado
Alcalde Metropolitano
Presidente Asamblea
Distrito Metropolitano de Quito

Ab. Damaris Ortiz Pasuy
Secretaria General Asamblea del
Distrito Metropolitano de Quito (E)



Anexo 1









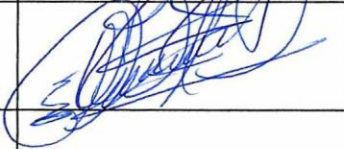




ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
SESIÓN EXTRAORDINARIA
18 DE OCTUBRE DE 2019

Nº	Representación conforme Ordenanza Metropolitana N° 102	Nombre del Delegado	No. Cédula de Identidad	Firma
1	ALCALDE METROPOLITANO - PRESIDENTE DE LA ASAMBLEA DEL DMQ	JORGE YUNDA MACHADO		
2	CONCEJO METROPOLITANO DE QUITO	MONICA SANDOVAL	1709332454	Monica Sandoval E
3	CONCEJO METROPOLITANO DE QUITO	EDUARDO DEL POZO	1715061345	
4	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DECENTRALIZADOS PARROQUIALES DEL DISTRITO	TAIRO DE LA TORRE		
	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DECENTRALIZADOS PARROQUIALES DEL DISTRITO	GIANINA MORENO		
6	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DECENTRALIZADOS PARROQUIALES DEL DISTRITO	DANIEL ANAGUANO		
7	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DECENTRALIZADOS PARROQUIALES DEL DISTRITO	SANTIAGO DUQUE	17111899-8	
8	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DECENTRALIZADOS PARROQUIALES DEL DISTRITO	ENRIQUE GONZALES		
9	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DECENTRALIZADOS PARROQUIALES DEL DISTRITO	OSCAR ARMIJOS		
10	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DECENTRALIZADOS PARROQUIALES DEL DISTRITO	NATHALY ESCALERAS		
11	CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN DEL DISTRITO	ALEJANDRO MARTINEZ		
12	ORGANIZACIONES DE TRABAJADORES DEL DISTRITO			
13	CONCEJO METROPOLITANO DE PROTECCIÓN DE DERECHOS	SYBEL MARTÍNEZ		
14	CONCEJO METROPOLITANO DE PLANIFICACIÓN	<i>Rubensa María</i> OMAR CEVALLOS <i>Fuentes Flores</i>	1000665370	<i>Rubensa M. Fuentes</i>
15	UNIVERSIDADES DOMICILIADAS EN EL DMQ	JUAN PONCE		
16	UNIVERSIDADES DOMICILIADAS EN EL DMQ	DIEGO ALEJANDRO JARAMILLO		




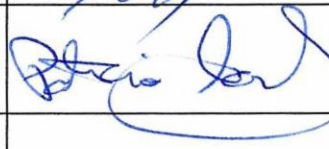
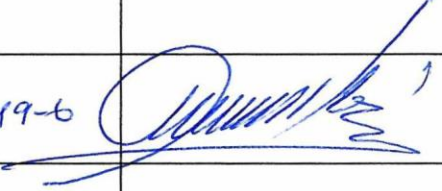




ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
SESIÓN EXTRAORDINARIA
18 DE OCTUBRE DE 2019

N°	Representación conforme Ordenanza Metropolitana N° 102	Nombre del Delegado	No. Cédula de Identidad	Firma
17	COLEGIOS PROFESIONALES	JUAN CARLOS AVILÉS		
18	COLEGIOS PROFESIONALES	JEFFERSON GALARZA	0800856080	
19	TUMBACO	YOLANDA GUALOTUÑA	170582716-8	
20	TUMBACO	MILTON VEGA	1705623542	
	TUMBACO	CARMEN ULCO		
22	TUMBACO	ANITA OÑA	17116163-6	
23	TUMBACO	PATRICIO VALENZUELA	1710813614	
24	TUMBACO	ANDREA ARIAS DOMINGUEZ		
25	TUMBACO	MILTON VACA	1702610666	
26	TUMBACO	ROSA SIMBAÑA		
27	TUMBACO	VICENTE ESTACIO	170554210-6	
28	TUMBACO	MARÍA JUMBO	1107806773	
29	TUMBACO	SEGUNDO RÍOS	1707106520	
30	MANUELA SÁENZ	ELIZABETH GUADALUPE PANCHI GUZMAN	1715560642	
31	MANUELA SÁENZ	LUIS ALEX QUINATOA CHACHALO	1715424915	
32	MANUELA SÁENZ	ELENA MARGOTH FREILE RUBIO	170698066-9	



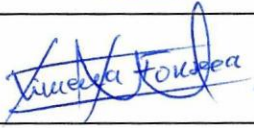



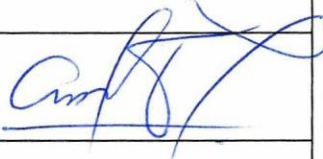

ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
 SESIÓN EXTRAORDINARIA
 18 DE OCTUBRE DE 2019

N°	Representación conforme Ordenanza Metropolitana N° 102	Nombre del Delegado	No. Cédula de Identidad	Firma
33	MANUELA SÁENZ	GLORIA ISABEL PROAÑO ROSERO		
34	MANUELA SÁENZ	EDWIN PATRICIO BORJA ALBAN	1709983736	
35	MANUELA SÁENZ	ARTURO EDUARDO BENAVIDES CERON	04-0001459-4	
36	MANUELA SÁENZ	DAVID EDUARDO MUÑOZ GONZALEZ		
	MANUELA SÁENZ	MANUEL GONZALO JACHO RODRIGUEZ	1700752064	
38	MANUELA SÁENZ	FANNY DINNA BARCIA QUIÑONES	0801667619	
39	MANUELA SÁENZ	CARMITA YOLANDA ALMEIDA CHANGO	180200741-0	
40	ELOY ALFARO	LUIS LOMBEIDA		0201013095
41	ELOY ALFARO	ESTHER REAL		1800820607
42	ELOY ALFARO	LIDA CHILUISA	1701634287	
43	ELOY ALFARO	FREDDY LÓPEZ	1714169227	
44	ELOY ALFARO	MARCO CABRERA		
45	ELOY ALFARO	PAMELA SALAVARRIA	1310014475	
46	ELOY ALFARO	CARLOS DÍAZ	1719834424	
47	ELOY ALFARO	CARLOS MALDONADO	1708770377	
48	ELOY ALFARO	MARIBEL BONILLA	171196489-0	



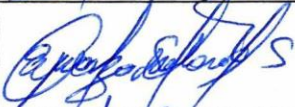


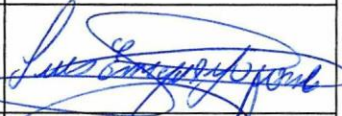

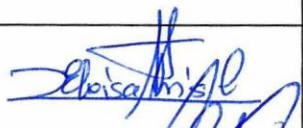


ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
 SESIÓN EXTRAORDINARIA
 18 DE OCTUBRE DE 2019

N°	Representación conforme Ordenanza Metropolitana N° 102	Nombre del Delegado	No. Cédula de Identidad	Firma
49	ELOY ALFARO	MARITZA PILLAJO		
50	ELOY ALFARO	ALEJANDRO TIPANTAXI		
51	CALDERON	RODOLFO GUACHAMIN	170826391-2	
52	CALDERON	EDGAR QUISILEMA		
	CALDERON	GEOVANA MENDEZ	1712414845-1	
54	CALDERON	VICTOR HUGO VALENCIA	1000156156	
55	CALDERON	PATRICIO CAMACHO	170551060-8	
56	CALDERON	JOSE RAMIREZ		
57	CALDERON	IVÁN CHALACAN	100229249-6	
58	CALDERON	ROCÍO SIERRA		
59	CALDERON	CARMEN GONZALEZ		
60	CALDERON	SANDRA SIZALEMA	110846044-8	
61	CALDERON	MANUEL ANDRADE	10011813423	
62	LOS CHILLOS	NINFA PARCO		
63	LOS CHILLOS	EDGAR LEITON	640038564 A	
64	LOS CHILLOS	MANUEL ARAUZ	1705520383	








ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
SESIÓN EXTRAORDINARIA
18 DE OCTUBRE DE 2019

N°	Representación conforme Ordenanza Metropolitana N° 102	Nombre del Delegado	No. Cédula de Identidad	Firma
65	LOS CHILLOS	POLIVIO GIEORGEN SALAZAR FARINANGO	170554393-2	
66	LOS CHILLOS	JAIME PAREDES		
67	LOS CHILLOS	NORMA LASCANO	6172446089-4	
68	LOS CHILLOS	XIMENA FONSECA	1706921200	
	LOS CHILLOS	GERMÁN BRAVO		
70	LOS CHILLOS	SOLEDAD TOPÓN		
71	LOS CHILLOS	LUIS SIMBA	H13024204	
72	LOS CHILLOS	PEDRO MIRANDA	0601830565	
73	LA DELICIA	WILSON CHÁVEZ		
74	LA DELICIA	AZUCENA VIERA	1705877478	
75	LA DELICIA	JULIO FABARA	090035574-8	
76	LA DELICIA	FAUSTO DUTAN		
77	LA DELICIA	CARLOS TERÁN	1702627082	
78	LA DELICIA	MARCO ASANZA		
79	LA DELICIA	HENRY MEDRANO	1712264397	
80	LA DELICIA	CAMILO RAMOS		



ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
SESIÓN EXTRAORDINARIA
18 DE OCTUBRE DE 2019

N°	Representación conforme Ordenanza Metropolitana N° 102	Nombre del Delegado	No. Cédula de Identidad	Firma
81	LA DELICIA	MARÍA JOSÉ REINA		
82	LA DELICIA	ALFREDO GUAMANÍ		
83	LA DELICIA	FRANCISCO GUAMÁN	171179032-7	
84	QUITUMBE	KLEVER QUIROLA MONTESDEOCA		
	QUITUMBE	MÓNICA PASTRANO	1709046062	
86	QUITUMBE	ESPERANZA SABANDO	171009636-1	
87	QUITUMBE	FELICIANO MEJÍA	060485927-0	
88	QUITUMBE	LUIS ENRIQUE PÁEZ	1704407178	
89	QUITUMBE	ANA MARGARITA LEMA	1708932213	
90	QUITUMBE	LUIS ENRIQUE JÁCOME	X1704703220	
91	QUITUMBE	ROSA DEL ROCÍO PAGUAY	091338745-6	
92	QUITUMBE	JAVIER JIMÉNEZ		
93	QUITUMBE	MARIA ELOÍSA ARIAS	170909618-2	
94	EUGENIO ESPEJO	MARCO TACO	090652444	
95	EUGENIO ESPEJO	JORGE SIMBAÑA		
96	EUGENIO ESPEJO	CRISTINA RODRIGUEZ	1702571834	

ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
SESIÓN EXTRAORDINARIA
18 DE OCTUBRE DE 2019

N°	Representación conforme Ordenanza Metropolitana N° 102	Nombre del Delegado	No. Cédula de Identidad	Firma
97	EUGENIO ESPEJO	ROCIO PICHUCHO	050 1164131	
98	EUGENIO ESPEJO	FROILAN SAAVEDRA	0900057458	
99	EUGENIO ESPEJO	JORGE MUÑOZ	170489199-1	
100	EUGENIO ESPEJO	CARLOS PAUL PEREZ		
101	EUGENIO ESPEJO	SILVIA GUADIR	170866868-4	
102	EUGENIO ESPEJO	FERNANDO SANCHEZ	1705270914	
103	EUGENIO ESPEJO	BETHY CARPIO	08013A1256	
104	EUGENIO ESPEJO	ZULEIMA MORENO	172283430	

ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
SESIÓN EXTRAORDINARIA
18 DE OCTUBRE DE 2019

No.	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CEDULA	FIRMA
1		Evelyn Elena Pila Shuguli	1724121833	
2	Asamblea Barrial 4 de Diciembre	Alexandra Soledad Flores	1717944720	
3				

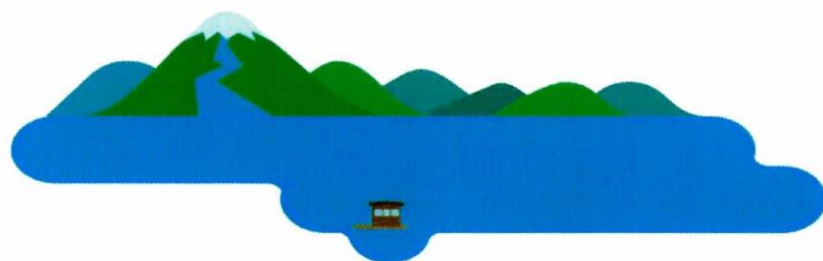


Anexo 2

QUITO
grande otra vez

EPMAPS
AGUA DE QUITO
grande otra vez

LA EMPRESA



240
FUENTES

23 MW 100%
AUTOEFICIENCIA
ENERGETICA

20 PLANTAS DE
TRATAMIENTO DE
AGUA POTABLE

645.591
CLIENTES

225 MILLOMES M³ DE AGUA AL AÑO

DEMANDA: 8.000 l/s



▶ APROXIMADAMENTE **2.8 MILLONES**
DE HABITANTES EN EL DMQ

EPMAPS – AGUA DE QUITO

INDICADORES DE GESTIÓN	EJECUTADO 2019
	Cobertura de Agua Potable en el DMQ
Cobertura de Alcantarillado en el DMQ	94,00%
Índice de Continuidad del Servicio	97,10%
Índice de la Calidad del Agua	99,98%
Nivel de consumo de agua por conexión doméstica en servicio por mes	20,89 m3/conexión/mes

PROYECTOS EMBLEMATICOS

EMPRESA DE AGUA POTABLE DE QUITO

DESCONTAMINACIÓN DE LOS RÍOS DE QUITO



TRADICIONALMENTE, LAS QUEBRADAS DE LA CIUDAD DE QUITO HAN SIDO UTILIZADAS COMO RECEPTORAS DE LAS AGUAS PROVENIENTES DE LAS REDES DE COLECCIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO PÚBLICO.

EL 20% DE CONTAMINACIÓN DE LOS RÍOS SON POR DESCARGAS INDUSTRIAS

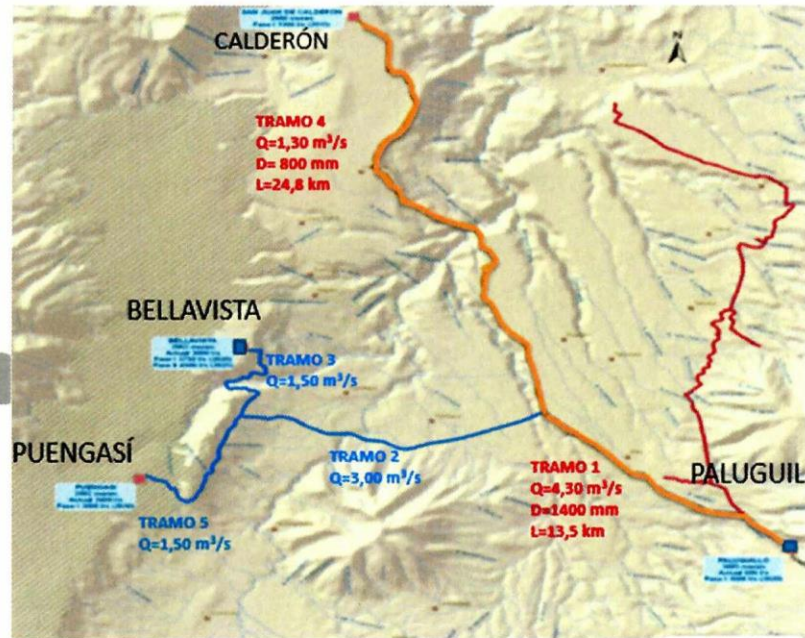
EL 80% DE CONTAMINACIÓN DE LOS RÍOS SON POR DESCARGAS DOMICILIARIAS

VIDEO PROYECTO VINDOBONA

PROYECTOS EMBLEMÁTICOS

PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA QUITO

PROYECTOS
AGUA POTABLE: <ul style="list-style-type: none">- PROYECTO CALDERÓN- AMPLIACIÓN PTAPS BELLAVISTA Y TROJE- OPTIMIZACIÓN HIDRÁULICA
ALCANTARILLADO: <ul style="list-style-type: none">- PTAR CHECA Y LA MERCED- AL QUITUMBE
OTROS <ul style="list-style-type: none">- GESTION COMERCIAL- ACTUALIZACIÓN PLAN MAESTRO- SCADA- INNOVACION- GÉNERO- ACMBIENTAL / SOCIAL



SECTORES BENEFICIADOS:
el DMQ, en especial el norte de la ciudad, las zonas de Calderón y San Antonio de Pichincha .

HABITANTES BENEFICIADOS:
1.3 MILLONES

USD 221 MILLONES

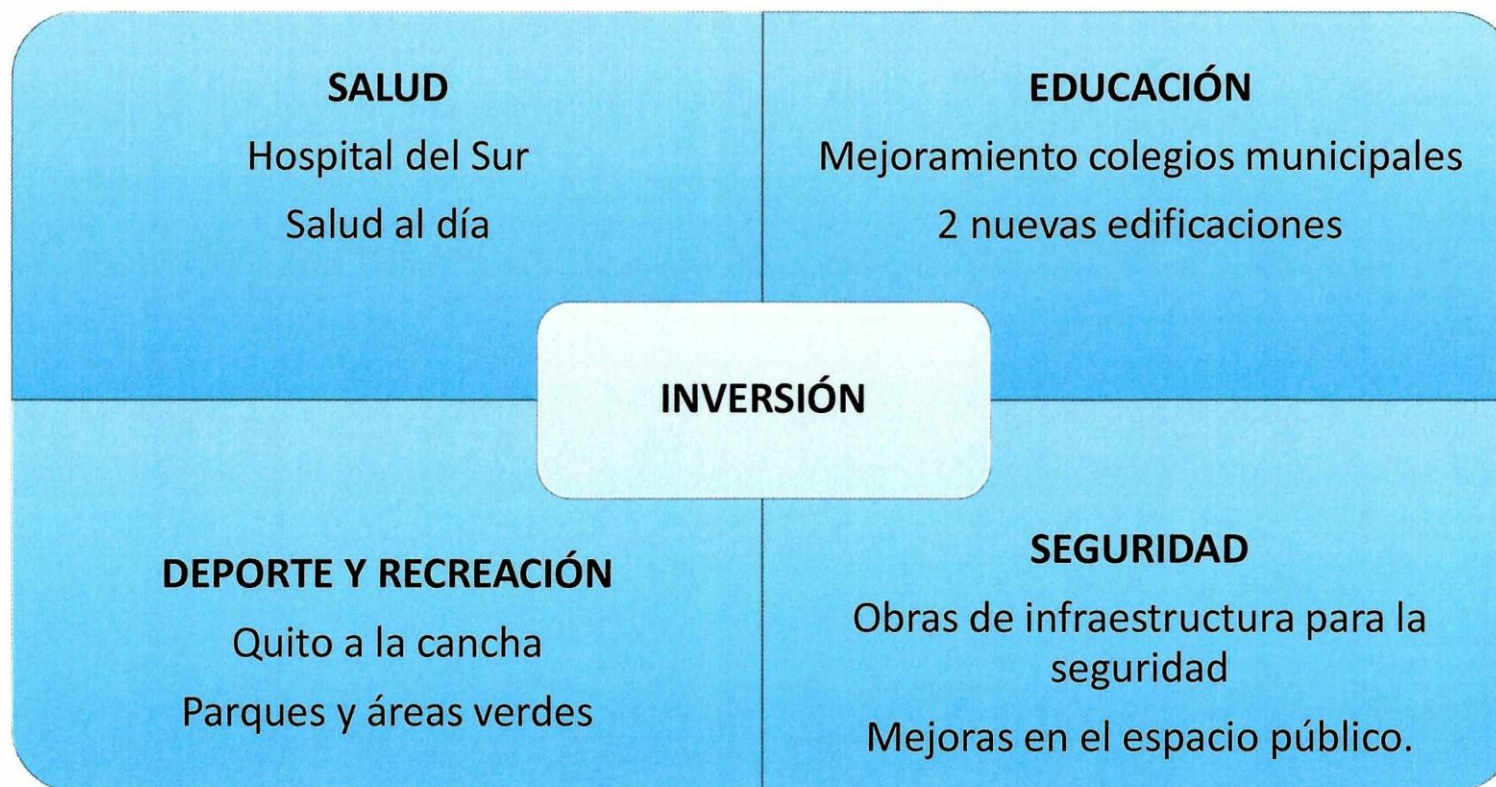


Anexo 3

ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO GENERAL Y PRIORIDADES DE INVERSIÓN 2020

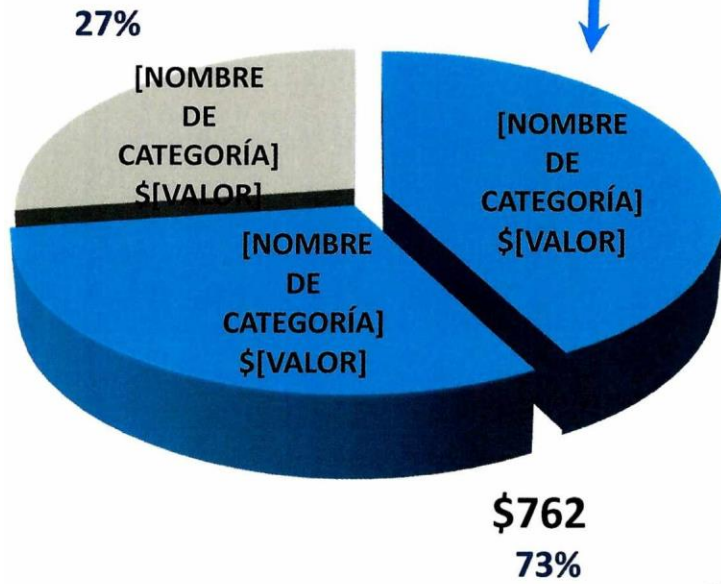
MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

PRIORIDADES DE INVERSIÓN 2020

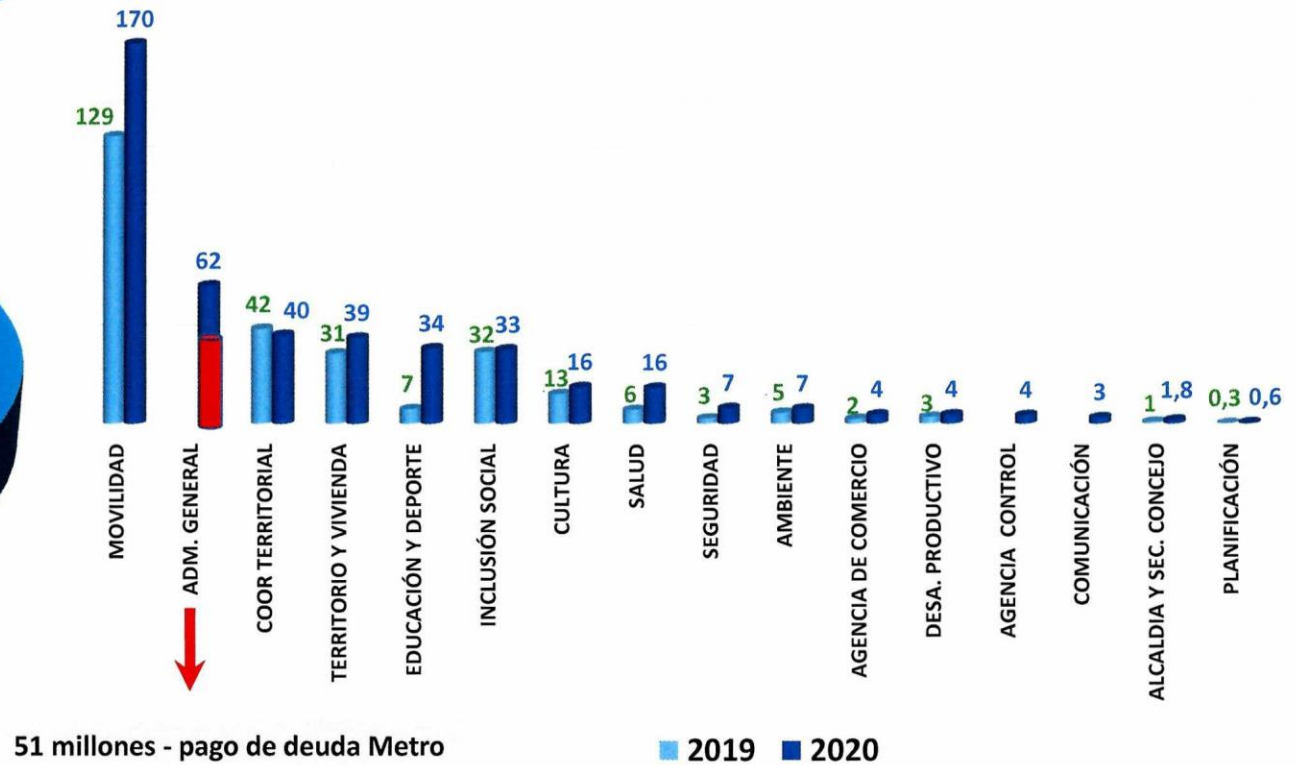


ANTEPROYECTO PROFORMA 2020

GASTOS 2020
\$ 1.047 MILLONES



INVERSIÓN POR SECTORES



ANTEPROYECTO PROFORMA 2020

INGRESOS 2020
\$ 1.047 MILLONES

\$(VALOR)

(PORCENTAJE)



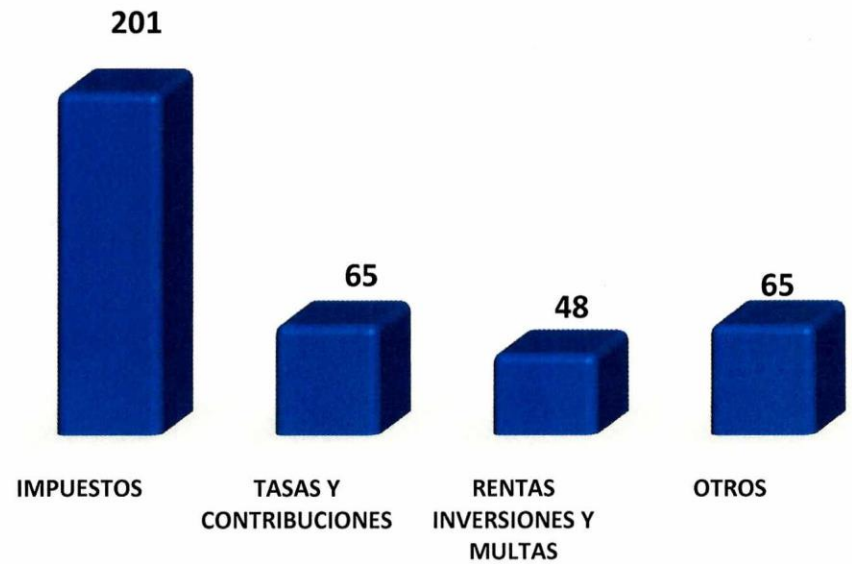
(PORCENTAJE)



\$(VALOR)

(PORCENTAJE)

DETALLE DE INGRESOS 2020
USD \$ 379 MILLONES



ANTEPROYECTO PROFORMA 2020

PRIORIDADES DE INVERSIÓN 2020
USD \$ 762 MILLONES

METRO DE QUITO **\$ 320**



PRIORIDADES DE INVERSIÓN 2020
USD \$ 762 MILLONES



PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS PRIORIZACIÓN 2019 - EJECUCIÓN 2020

**MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO**

ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS

En cumplimiento al TÍTULO II DEL SISTEMA METROPOLITANO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL del Código Municipal se establece el monto de presupuestos participativos, que corresponda al menos al 60 % del presupuesto zonal de inversión.

Administración Zonal	Presupuesto
La Delicia	3.073.498,34
Eugenio Espejo	4.615.416,25
Calderón	3.428.581,76
Eloy Alfaro	3.956.003,12
Manuela Sáenz	2.438.302,38
Quitumbe	4.079.687,95
Valle de Tumbaco	2.443.419,42
Valle los Chillos	2.011.463,27
TOTAL	26.046.372,48

Fuente: Secretaría General de Planificación
Elaborado por: SGCTYPC

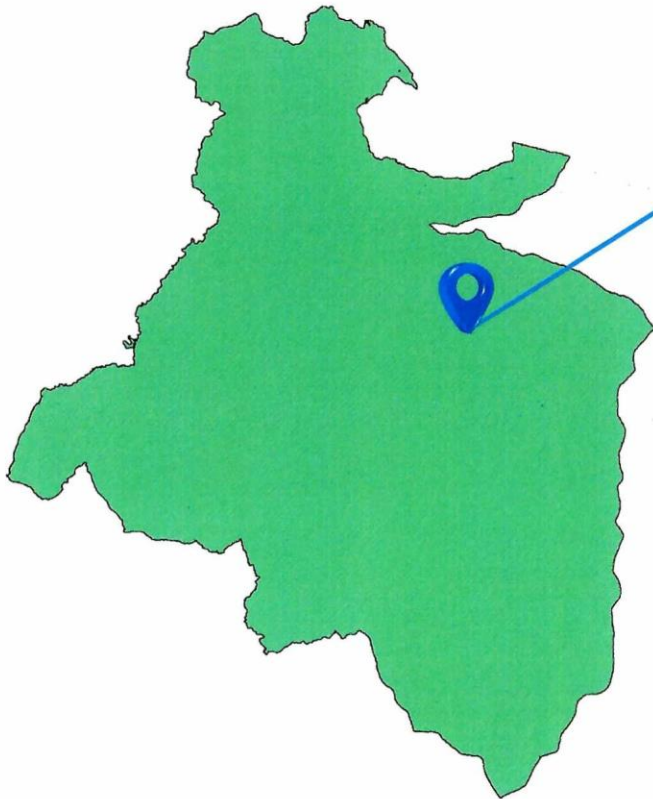
ADMINISTRACIÓN ZONAL LA DELICIA



- 21 Proyectos Sociales
- 21 Obras de espacio público y equipamiento
- 22 Obras de vialidad

Presupuesto asignado 2020:
USD. 3.073.498,34

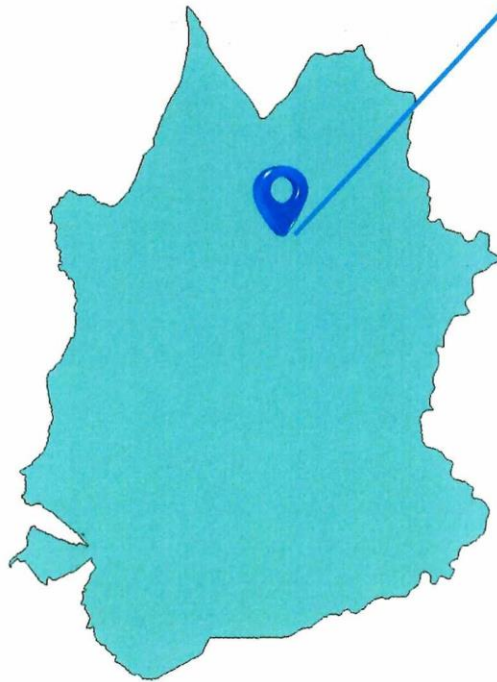
ADMINISTRACIÓN ZONAL TUMBACO



- ☐ 14 Obras de Infraestructura y Equipamiento
- ☐ 12 Obras de vialidad

Presupuesto asignado 2020:
USD. 2.443.419,42

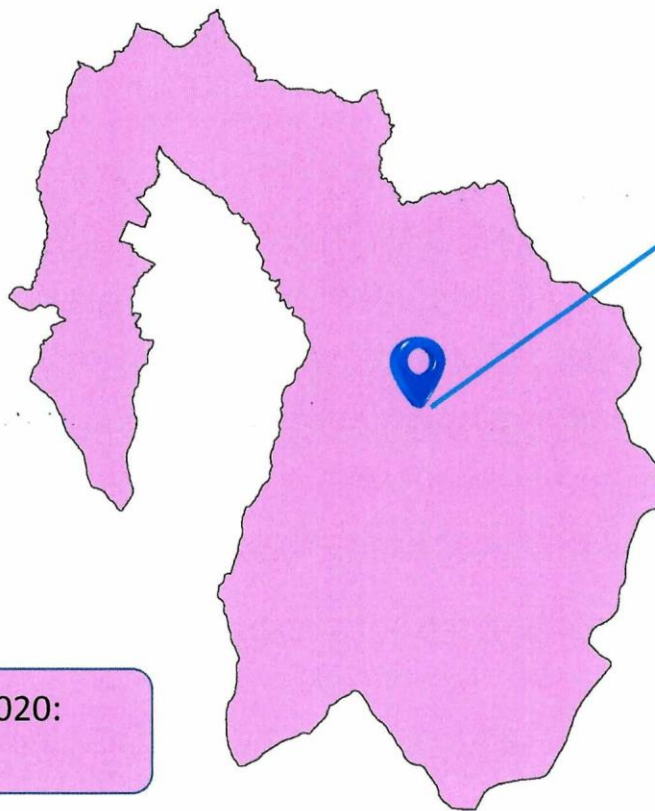
ADMINISTRACIÓN ZONAL CALDERÓN



- 13 Obras de vialidad
- 25 Obras de equipamiento y adecuación

Presupuesto asignado 2020:
USD. 3.428.581,76

ADMINISTRACIÓN ZONAL VALLE DE LOS CHILLOS



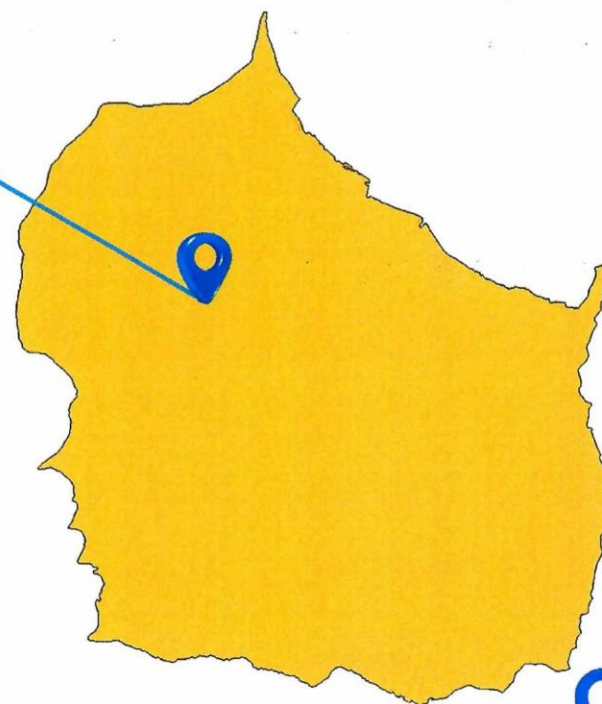
- 36 Obras de Viabilidad
- 8 adecuaciones físicas y equipamiento

Presupuesto asignado 2020:
USD. 2.011,463,27

ADMINISTRACIÓN ZONAL QUITUMBE

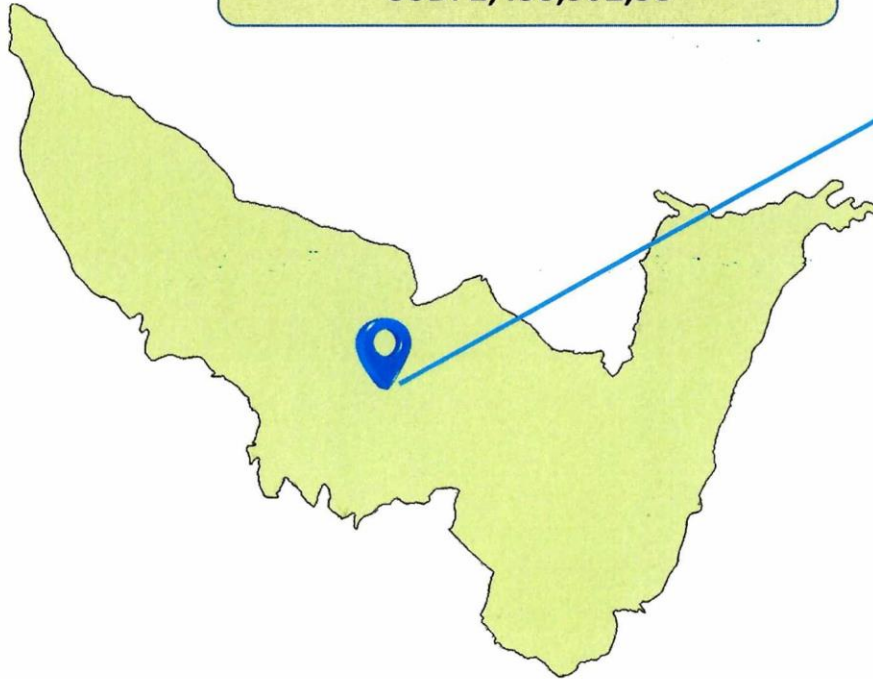
- 10 Proyectos Sociales
- 41 Obras de Espacio Público
- 40 Obras de Vialidad

Presupuesto asignado 2020:
USD. 4.079,687,95



ADMINISTRACIÓN ZONAL MANUELA SÁENZ

Presupuesto asignado 2020:
USD. 2,438,302,38

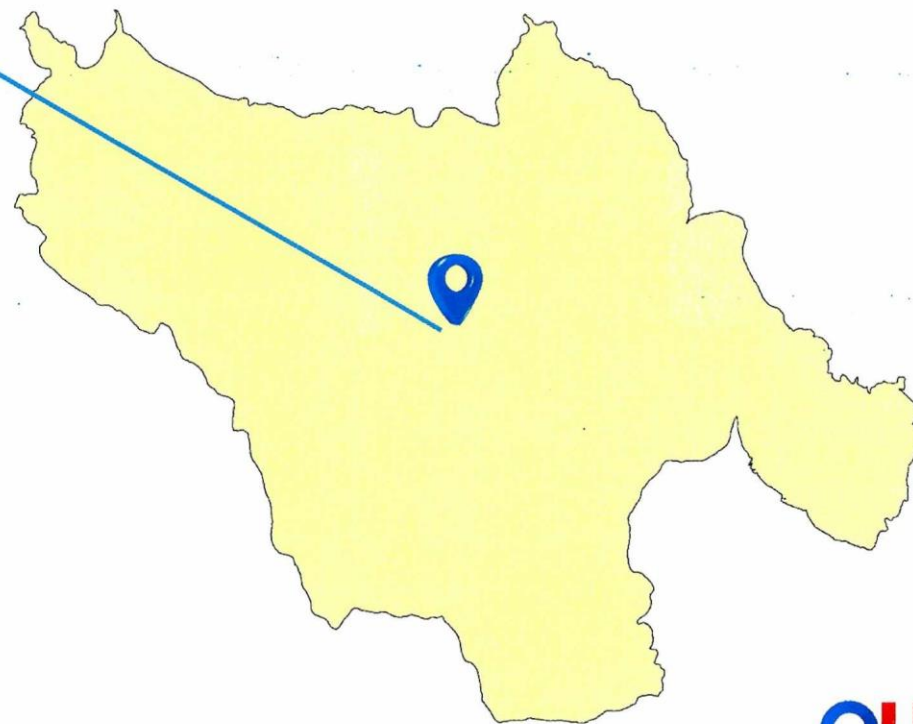


- 1 Proyectos Sociales
- 54 Obras de adecuaciones físicas y vialidad

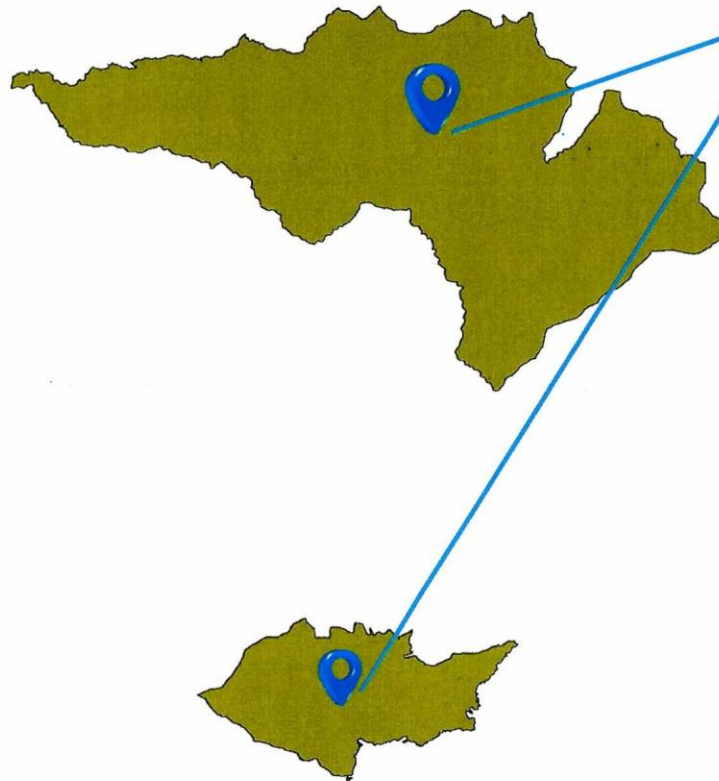
ADMINISTRACIÓN ZONAL ELOY ALFARO

- ☐ 1 Proyectos Sociales
- ☐ 24 Obras vialidad
- ☐ 71 Obras de Equipamiento y espacio público

Presupuesto asignado 2020:
USD. 3.956.003,12



ADMINISTRACIÓN ZONAL EUGENIO ESPEJO



- ❑ 3 Proyectos Sociales
- ❑ 20 Obras de adecuaciones físicas y vialidad en Parroquias Rurales
- ❑ 77 Obras de adecuaciones físicas y vialidad en Parroquias Urbanas

Presupuesto asignado 2020:
USD. 4.615.416,25

Referencias bibliográficas

<http://gobiernoabierto.quito.gob.ec/asamblea-del-distrito-metropolitano-de-quito>

Dye T, (1976) Policy analysis, Alabama: University of Alabama Press
Dunn W.N (1981), Public Policy Analysis: An Introduction.

Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall.
Elmore, Richard F. (1979). “Backward mapping: Implementation research and policy decisions”. Political Science Quarterly, Vol. 94, N° 4. Pp. 601-616.
Fernández Wagner, Raúl (2007).

“El casco histórico de Buenos Aires. Fuentes de financiamiento, programas y proyectos de intervención patrimonial”. En: El financiamiento de los centros históricos de América Latina y el Caribe. Coord. Fernando Carrión, 287 -347, Quito, FLACSO-Ecuador, Lincoln Institute of land policy. Franco, Rolando y Jorge Lanzaro (2006).

“Política y Políticas Públicas: determinación autonomía”. En Política y políticas públicas en los procesos de reforma de América Latina, coord. Rolando Franco y Jorge Lanzaro, 13-40. Buenos Aires: CEPAL, FLACSO México, République Française, Miño y Dávila Editores
Gutiérrez, Ramón (2009) “Los centros históricos de Iberoamérica. Políticas y improvisaciones”.

En: Cuadernos de Arquitectura e Urbanismo, v.16, n.18+19, Gutman, Margarita (2001): “Del monumento aislado a la multifuncionalidad”.

En: Centros históricos de América Latina y el Caribe, Coord. Fernando Carrión, (95-106). Quito: Ed. UNESCO-FLACSO Hecló, H. & Wildavsky, A, (1974). The private government of public money, London: Macmillan.
Hood, Christopher and Helen Z, Margetts (2007) the Tools of Government in the Digital Age. Houndmills, UK: New York: Palgrave Macmillan.
Howlett, Michael y Ramesh M. (2007). “Studying public policy: Policy Cycles and Policy Subsystems”. Oxford: Oxford University Press

CAPITULO II

2.1. Título

EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL EN LA ASAMBLEA DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO PERÍODO 2019-2020.

2.2. Resumen

La participación ciudadana en el Distrito Metropolitano De Quito tiene una gran importancia para la sociedad, que habita en la ciudad de Quito, tomando en cuenta que la ADMQ es la máxima instancia de participación ciudadana en el Distrito Metropolitano de Quito; de carácter proponente, recogerá las discusiones, deliberaciones y aportes de la ciudadanía, propendiendo a trabajar sobre los acuerdos, procesar y transparentar los conflictos, el problema es que grado de aceptación, respaldo y valoración de las autoridades de turno en el municipio.

El planteamiento de este tema es de vital importancia ya que radica indudablemente en la ciudadanía tomando en cuenta que la ciudadanía debe participar de forma activa y comprometida en la toma de decisiones en el distrito metropolitano de Quito y mucho más en la expedición de leyes, todo esto con el apoyo institucional del Estado, generando condiciones para promover sostener y asegurar este proceso ciudadano.

Mediante esta investigación podremos observar cómo ha impactado o si se ha valorado o se ha vulnerado el derecho a la participación ciudadana, ya que la Constitución Ecuatoriana avala la participación ciudadana a participar Permanente en las tomas de decisiones proyectos y control de Gobiernos Autónomos Descentralizados,

En el año 2015, la Alcaldía del Distrito Metropolitano de Quito inició un proceso de análisis y sistematización legal de los aportes ciudadanos y los mecanismos del Sistema de Gestión Participativa contemplados en la Ordenanza Metropolitana 0187, con la finalidad de elaborar un cuerpo normativo que optimice la Participación Ciudadana del MDMQ. Los resultados arrojados de dicho proceso coincidieron en que la Ordenanza 0187 del año 2006, que establecía el Sistema de Gestión Participativa, Rendición de Cuentas y Control Social del DMQ, carecía de varios mecanismos señalados en la legislación ecuatoriana en materia de participación ciudadana que rige desde el año 2008 (Constitución de la República del Ecuador, COOTAD, COOPLAFIP y Ley Orgánica de Participación Ciudadana).

Esto nos garantiza el derecho a la participación y el velar que no se vulnere los derechos de la ciudadanía al participar activamente

En esta propuesta de investigación se busca identificar los efectos de participación ciudadana de un importante sector del Distrito Metropolitano de Quito y cómo el modelo de presupuesto

participativo, gestión que aplica la actual administración y el anterior modelo de gestión participativa han favorecido la construcción urbano social; tomando en cuenta la construcción histórica de la capital del Ecuador, atravesada por componentes socio económicos, demográficos y generacionales que se reflejan en las estructuras y organizaciones -sobre quienes se componen los comités de gestión, seguridad, ligas barriales, etc.- y por factores que influenciaron en su desarrollo.

2.3. Palabras Clave

DMQ. ADMQ. PC.

2.4. Abstract

Citizen participation in the Metropolitan District of Quito is of great importance for society, which lives in the city of Quito, taking into account that the ADMQ is the highest instance of citizen participation in the Metropolitan District of Quito; Of a proposing nature, it will collect the discussions, deliberations and contributions of the citizens, tending to work on the agreements, process and make the conflicts transparent, the problem is the degree of acceptance, support and assessment of the authorities on duty in the municipality.

The approach to this issue is of vital importance since it undoubtedly lies in the citizenry, taking into account that the citizenry must participate actively and committed in decision-making in the metropolitan district of Quito and much more in the issuance of laws, everything this with the institutional support of the State, creating conditions to promote, sustain and ensure this citizen process.

Through this research we will be able to observe how the right to citizen participation has been valued or violated, since the Ecuadorian Constitution endorses citizen participation to participate Permanently in decision-making, projects and control of Decentralized Autonomous Governments, In 2015, the Mayor's Office of the Metropolitan District of Quito began a process of analysis and legal systematization of citizen contributions and the mechanisms of the Participatory Management System contemplated in Metropolitan Ordinance 0187, in order to develop a normative body that optimizes the Citizen Participation of the MDMQ. The results obtained from said process agreed that Ordinance 0187 of 2006, which established the System of Participatory Management, Accountability and Social Control of the DMQ, lacked several mechanisms indicated in the Ecuadorian legislation on citizen participation that has been in force since the year 2008 (Constitution of the Republic of Ecuador, COOTAD, COOPLAFIP and Organic Law of Citizen Participation).

This guarantees us the right to participate and to ensure that the rights of citizens are not violated by actively participating.

This research proposal seeks to identify the effects of citizen participation in an important sector of the Metropolitan District of Quito and how the participatory budget model, management applied by the current administration and the previous participatory management model have favored social urban construction; taking into account the historical construction of the capital of Ecuador, crossed by socio-economic, demographic and generational components that are reflected in the structures and organizations - on whom the management, safety, neighborhood leagues, etc. committees are composed - and by factors that influenced its development.

2.5. Keywords

DMQ, ADMQ. PC. QP

2.6. Introducción

En mayo del año 2000 gana la alcaldía de Quito por la ID el ex general Paco Moncayo con el Plan Siglo XXI como propuesta de gobierno para la ciudad. Una propuesta que plantea un modelo de ciudad basado en la integración, el desarrollo humano sustentable, la democracia y el medio ambiente. Menos de un año después, se aprueba en el Consejo Metropolitano la ordenanza 046 que pone en marcha el Sistema de Gestión Participativa en el Municipio de Quito. Quito se suma así, a la lista de municipios y prefecturas ecuatorianos y latinoamericanos que, desde mediados de los 90, incluyen la profundización democrática a través de la gestión participativa como parte de su proyecto político. Al igual que lo hace Paco Moncayo. Pero, ¿cómo se traduce efectivamente un proyecto político con enfoque participativo en un mecanismo de participación ciudadana institucionalizada? Según cuál sea el enfoque ideológico y el objetivo que persigan los responsables políticos, se diseñará un tipo u otro de mecanismo, con una misión, visión y características: será inclusivo o no; tendrá mecanismos de compensación e incentivo para los colectivos más vulnerables, o no; definirá quién convoca, quién participa y quién decide en los espacios participativos; será un espacio en el que los acuerdos sean vinculantes para la gestión de las políticas públicas, o tan sólo consultivos. En definitiva, el debate que rodea a los diferentes experimentos e innovaciones institucionales puestas en marcha por algunos gobiernos locales latinoamericanos que buscan ampliar la esfera de discusión de las políticas públicas. El tema central de esta investigación es justamente analizar el modelo y el proceso de institucionalización de la participación ciudadana en el Municipio de Quito a través del Sistema de Gestión Participativa –SGP–, analizando el mecanismo desde su gestación hasta sus primeros 10 años de funcionamiento, coincidiendo con los dos mandatos del Alcalde Moncayo (2000-2009). La estrategia de investigación se realizará desde tres aproximaciones: a) política –el contexto político ecuatoriano y quiteño de descentralización, autonomía y auge de los gobiernos locales–; b) institucional –el diseño y puesta en marcha del SGP, así como sus efectos en la estructura municipal; y c) socio-organizativa, a partir del estudio más detallado de la implementación del SGP y la participación de las organizaciones sociales de la Zona Centro de Quito en el mismo, lo que permitirá analizar la interacción entre organización social, demandas colectivas y mecanismos de democracia participativa en el ámbito local. De estas tres aproximaciones surgen a su vez dos preguntas más que centrarán la investigación a partir del análisis de la implementación del SGP en el Municipio de Quito: –¿Cuáles son los factores (políticos, institucionales, operativos) que condicionan la distancia entre el objetivo del mecanismo y su implementación e impacto real? Si la voluntad política es determinante a la hora de diseñar el mecanismo, una vez este ya está diseñado e institucionalizado –a través de una ley u ordenanza, ¿qué otros factores condicionan que produzca –o no– los resultados esperados? Bajo la afirmación popular “del dicho al hecho”, este estudio analizará la trayectoria del SGP en sus primeros 9 años de institucionalización, para encontrar las diferencias entre lo que se dice que se va a hacer, lo que se espera conseguir, y lo que finalmente sucede. Es importante precisar que no se pretende realizar una evaluación de los resultados e impacto del SGP –lo que requeriría sobretodo mucho más trabajo de campo– pero sí extraer algunas conclusiones a partir de alcance limitado de esta investigación. 3) ¿Cuáles son los factores que permiten –o impiden– la apropiación por parte de las organizaciones sociales de estos nuevos espacios participativos? Directamente relacionado con el tema central, se planteará qué factores políticos y sociales condicionan la implicación de las organizaciones sociales en el mecanismo de participación, como la sintonía política de las organizaciones con la administración municipal; la fortaleza del tejido organizativo; el acceso del mismo a procesos de

formación y empoderamiento; o el impacto que tienen las decisiones de los espacios participativos en las políticas públicas y en la situación inmediata de la gente. Para ello se estudiará el caso del SGP en la Zona Centro de Quito considerada, tanto por políticos y técnicos municipales como por las mismas organizaciones, como uno de los territorios donde la participación de las organizaciones y la toma de decisiones participativas tuvo más “éxito”, y se verá en que indicadores se fundamenta esa percepción.

Elegir a los representantes ciudadanos que participarán en el Consejo Metropolitano de Planificación; Contribuir, como instancia de consulta y deliberación, a la definición y formulación de lineamientos de desarrollo, cantonal, sectorial y social; Conocer los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial aprobados por el Consejo Metropolitano y los planes operativos anuales; Conocer y sugerir aportes a la planificación operativa anual y su correspondencia con el Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial; Rendir cuentas a la ciudadanía sobre sus acciones; Ejercer control social, mediante el seguimiento y evaluación periódica del Sistema Metropolitano de Participación Ciudadana y Control Social; Propiciar el debate, la deliberación y concertación sobre asuntos de interés general, local y nacional; Conocer del ejecutivo de la municipalidad, la ejecución presupuestaria anual, el cumplimiento de sus metas y las prioridades de ejecución para el año siguiente; y, Proponer agendas de desarrollo, planes, programas y políticas públicas.

2.7. Bases/Estado del arte

2.8. Asamblea Del Distrito Metropolitano De Quito

2.8.1. Participación Ciudadana En El Distrito Metropolitano De Quito

3. Para el presente proceso de investigación de carácter mixta donde se ha considerado la información recopilada en el municipio quiteño y los participantes en las diferentes instancias de participación ciudadana
4. Método Deductivo - Inductivo
5. Mediante observaciones individuales es de donde inicia el método de la ciencia, el análisis se realizará a partir de cada uno de los usuarios inmersos en el proceso de participación en la Ciudad de Quito durante el periodo 2019-2020, de esta manera se pueda evidenciar a cuanto fue la relevancia de la inclusión de la ciudadanía en las diferentes áreas y reuniones del DMQ.
6. Enfoque
7. El enfoque cuantitativo se implementará para analizar desde conocido de los habitantes de la ciudad de Quito hasta las autoridades municipales.
8. Enfoque cuantitativo
9. Para el presente trabajo investigativo se utiliza mediante variables numéricas obtenidas de la base de datos del MDMQ el periodo 2019 -2020 de esta manera se requiere tener información que permita evidenciar el impacto que ha generado la PC en el DMQ.
10. Fuentes de datos

11. Se tomará datos recopilados del DMQ, desde convocatorias hasta las actas finales de la reunión de generadas en la ADMQ.
12. Variables de estudio
13. La tabla 1 describe las variables tanto de datos recolectados a la ciudadanía como de nivel de cumplimiento de parte del MQ

Variables del proyecto de investigación	
Variable	Tipo de Variable
Participantes	Cuantitativa
Muestra	Cualitativa
Información Municipal	Discreta
Conformidad ciudadana	Discreta
Nivel de cumplimiento municipal	Continua
Área	Dicotómica

Para realizar el desarrollo de los modelos de datos de históricos se utilizó dos variables dependientes que se detalla a continuación:

- Recaudación: datos publicados en los portales municipales donde consta fechas de convocatorias a las asambleas tanto ordinarias como extraordinarias, documentos asociados y las actas finales de cada reunión.
- Aplicación de la Metodología

Participación de las personas naturales en la ADMDQ

Para generar resultados en la presente investigación se invita a ciudadanos con datos históricos de participación en la AQ.

Luego de conseguir la sustentación teórica se continuó a realizar estadísticas descriptivas (Tabla 2. Total de ciudadanos inmersos con la comunidad como representantes o libre participación en los diferente sectores del DMQ

13.1. Métodos

13.1.1. Problema a resolver

En la ciudad de Quito durante el periodo comprendido en el año 2019-2020 no se tiene un análisis que permita determinar el valor de la participación ciudadana en la máxima instancia de participación como lo es la Asamblea Del Distrito Metropolitano De Quito.

Se propone entonces realizar un análisis cuantitativo basado en los datos históricos que constan en el Municipio Del Distrito Metropolitano De Quito, realizando una comparación entre la satisfacción y percepción y los datos de cumplimiento de MQ.

13.1.2. Proceso de investigación

Para el presente proceso de investigación de carácter mixta donde se ha considerado la información (bases de datos del ADMQ) proveniente del MQ y de ex asambleístas periodo 2019-2020, logrado realizar un análisis de del desarrollo que tuvo El alcalde paco Moncayo conjuntamente con su equipo de trabajo se preocupa la inclusión de las organizaciones barriales dentro del cabildo quiteño, mimo que no tiene gran aprobación por la autoridad de turno, dando que esto permitiría la participación directa de los ciudadanos en las reuniones mantenidas dentro del municipio de quito, sin embargo, se pone a misión la propuesta y en el año 2017 se incluye por primera vez lo que vela en la CRE.. dando paso a una nueva estructura y poniendo en relevancia la posibilidad de que sea un municipio incluyente y participativo con la sociedad, se crea la posibilidad del uso de la silla vacía misma que hasta la actualidad no se ha podido ser ocupada por la ciudadanía quiteña.

13.1.2.1. Método Deductivo - Inductivo

Mediante observaciones individuales es de donde inicia el método de la ciencia, el análisis se realizará a partir de cada uno de los actores sociales en cuanto a participación ciudadana en el cabildo Quiteño durante el periodo 2019-2020, de esta manera se pueda evidenciar el impacto de la PC en el DMQ.

13.1.2.2. Enfoque

El enfoque cuantitativo se empleará para este presente trabajo investigativo, de esta manera el punto de partida es obtener la información MQ. Esto permitirá identificar la cantidad de información que reposa en los archivos de la ADM. Y el grado de información que cuenta la ciudadanía en os diferentes grados de participación ciudadana.

13.1.2.3. Enfoque cuantitativo

Para el presente trabajo investigativo se utiliza mediante variables numéricas obtenidas de la base de datos DMQ en el periodo 2019-2020, de esta manera se pretende obtener una conclusión concreta sobre el impacto que genera la participación ciudadana en las distintas formas de PC y mas aun en la máxima que es la ADMQ.

13.1.2.4. Fuentes de datos

Para la información para el desarrollo del presente trabajo de investigación será tomada del MQ y las catas que reposan en el portal de transparencia ciudadana y las diferentes formas de percepción ciudadana como encuestas y entrevistas a participantes de la asamblea en el periodo 2019-2020 y ciudadanía que ha participado de alguna manera en las diferentes formas de PC.

13.1.2.5. Variables de estudio

La tabla 6 describe las variables del proyecto de investigación que permitirán dar respuesta a los objetivos de investigación en el mismo que se emplearán datos históricos que serán analizados, constarán desde diciembre 2019 a diciembre 2020.

Variables del proyecto de investigación	
Variable	Tipo de Variable
Participantes	Cuantitativa
Muestra	Cualitativa
Información Municipal	Discreta
Conformidad ciudadana	Discreta
Nivel de cumplimiento municipal	Continua
Área	Dicotómica

Tabla 1. Variables del proyecto de Investigación
Elaborado por: Pablo Valencia

Para realizar el desarrollo de los modelos de datos de históricos se utilizó dos variables dependientes que se detalla a continuación:

- **Recaudación:** Se utilizó esta variable como dependiente debido a que indica nivel de compromisos y cumplimiento de las diferentes entidades del MQ.

13.1.3. Aplicación de la Metodología

En el periodo de la ADMQ se conforma con 80 delegados de las diferentes zonas del DMQ de igual manera 10 representantes de las distintas parroquias entre las cuales se coincidirán Calderón, La Delicia, Eugenio Espejo, Manuela Sáenz, Eloy Alfaro, Quitumbe, Tumbaco y Los Chillos, las cuales con sus delegados tendrán la oportunidad la oportunidad de participar en las diferentes reuniones tanto ordinarias como extraordinarias, para así conocer, aprobar o rechazar los proyectos o propuestas de los diferentes legisladores del DMQ. Al igual que el alcalde tiene la potestad de voz y voto. Por esta razón se requiere conocer cómo influye el conocimiento de los delegados y los resultados en la elaboración y desarrollo del cabildo quiteño. Son los mayores representantes en una asamblea, sin embargo, no pueden ser parte de un proceso de elaboración de propuestas de desarrollo urbano y rural de las diferentes zonas de la ciudad de Quito.

Se debe considerar el grado de información que es compartida con la ciudadanía para una mejor comprensión y participación he interés de los habitantes de la ciudad, como punto central de inclusión dentro del DMQ, según datos recolectados a una muestra de 30 personas, no han participado ni conocen de cómo se puede participar de las diferente instancias de PC, y lo que motiva la presente investigación es el que más del 75% no conoce cómo acceder y peor aún cuales son los derechos y funciones de los representantes de a las ADMQ,

Nos enfocaremos en tratar de medir el impacto y la importancia de PC en la ciudad de Quito, más sin embargo haremos comparaciones con la información de datos históricos y nivel de cumplimiento de las reuniones mantenidas en la asamblea.

Esto nos permitirá plasmar una realidad de la importancia de que la ciudadanía pueda ser participe desde una asamblea como máxima instancia hasta una dirigencia barrial, dado que muchas personas asumen que los presupuestos del municipio priorizan bajo necesidad de la ciudad, y no conocen la realidad de cómo se realizan las reuniones en donde se analiza y se prioriza el presupuesto participativo para cada zona, en ocasiones esto ha sido motivo de desigualdad en la repartición de los recursos asignado anualmente, decantando los que de por sí ya es asignado a las obras relevantes como es en la actualidad el metro de Quito y la actual pandemia, lo que ha disminuido notoriamente el monto asignado a cada administración zonal.

En el periodo en análisis 2019-2020 podemos palpar como se manejó y se asignó un presupuesto entre los más bajos por los imprevistos que surgieron a nivel mundial (pandemia COVID-19). Pero esto no deslinda el análisis comparativo de años anteriores y su nivel de cumplimiento y ejecución.

13.1.3.1. Análisis Situacional

13.2. Resultados

13.2.1. Análisis teórico sobre el cambio de la matriz productiva

13.2.2. Acogida PC EN DMQ (Encuesta) .

ENCUESTA MEDIANTE GOOGLE FORM



LINK DE LA ENCUESTA DIGITAL: <https://docs.google.com/forms/d/1Xk-5vCrltgEu7txJn85R7BKoGZfU5CbC9Bsw6Z7rwGo/edit?usp=sharing>

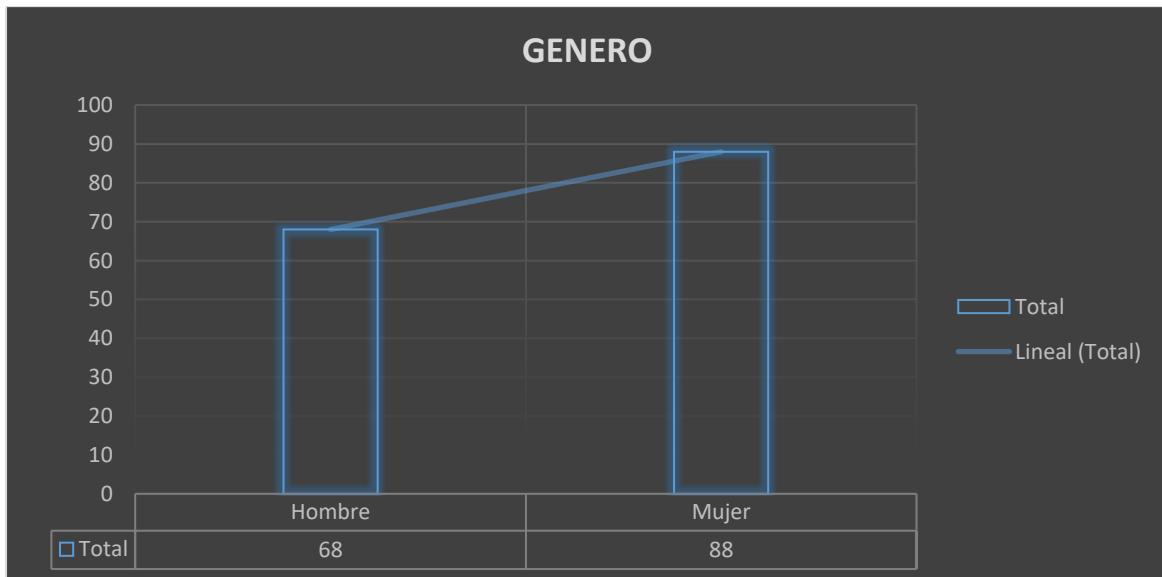


Figura 1

Nivel de aceptación de la encuesta se inclina a nivel femenino.

Lo que se reconoce como la mujer incursiona en el ámbito participativo a nivel barrial y social

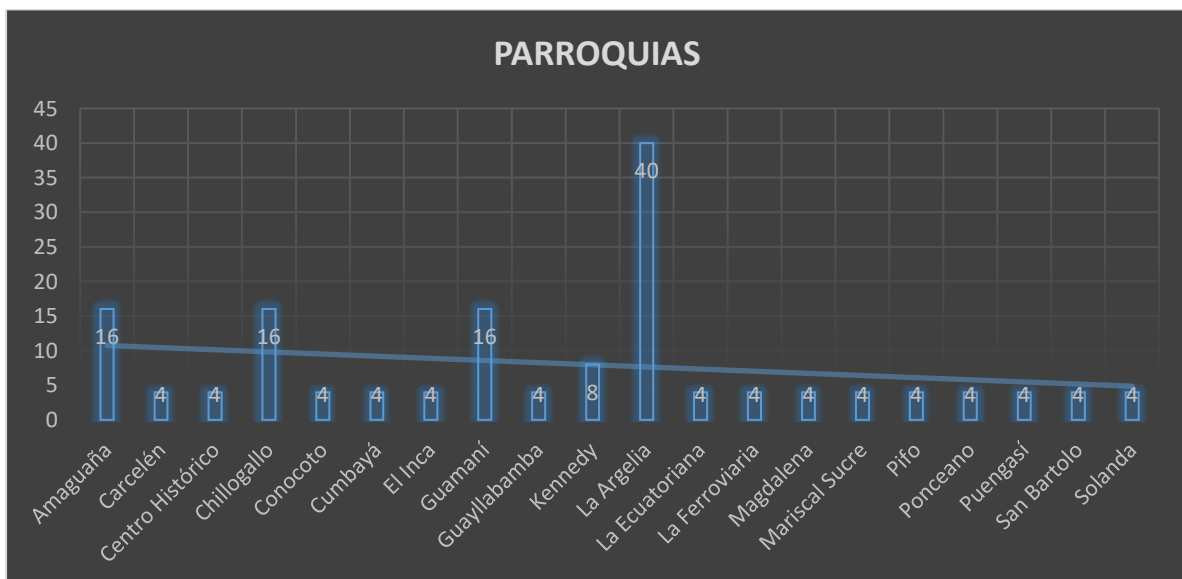


Figura 2

Se remite a todas las parroquias la encuesta tanto rural como urbana.

Nivel de aceptación de repuesta más al sur de la ciudad, dado su grado de participación.

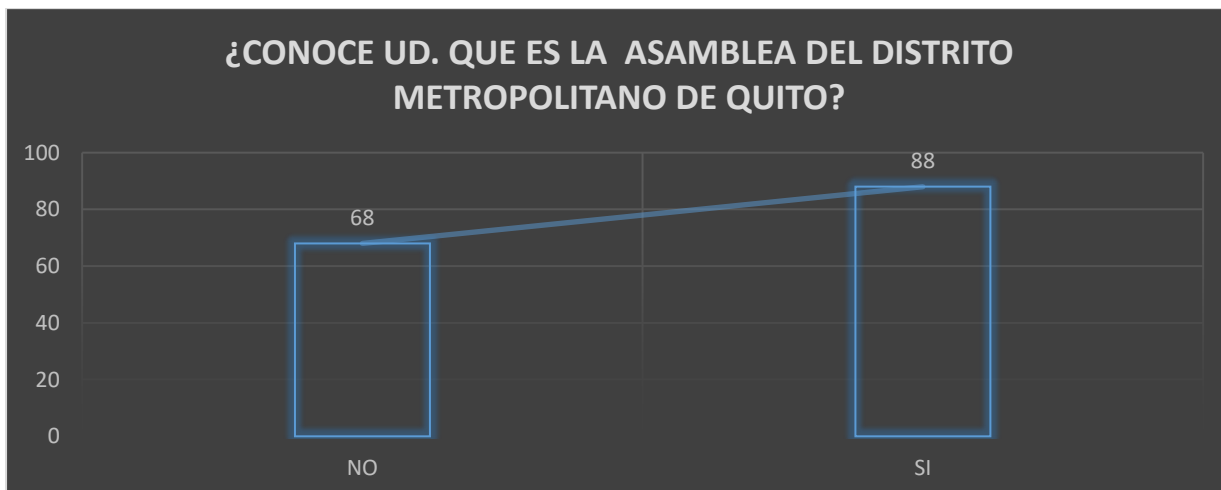


Figura 3

El nivel de conocimiento es aceptable por sobrepasar la media.

No se puede deducir esta respuesta dado la contrariedad de respuesta en las siguientes preguntas.

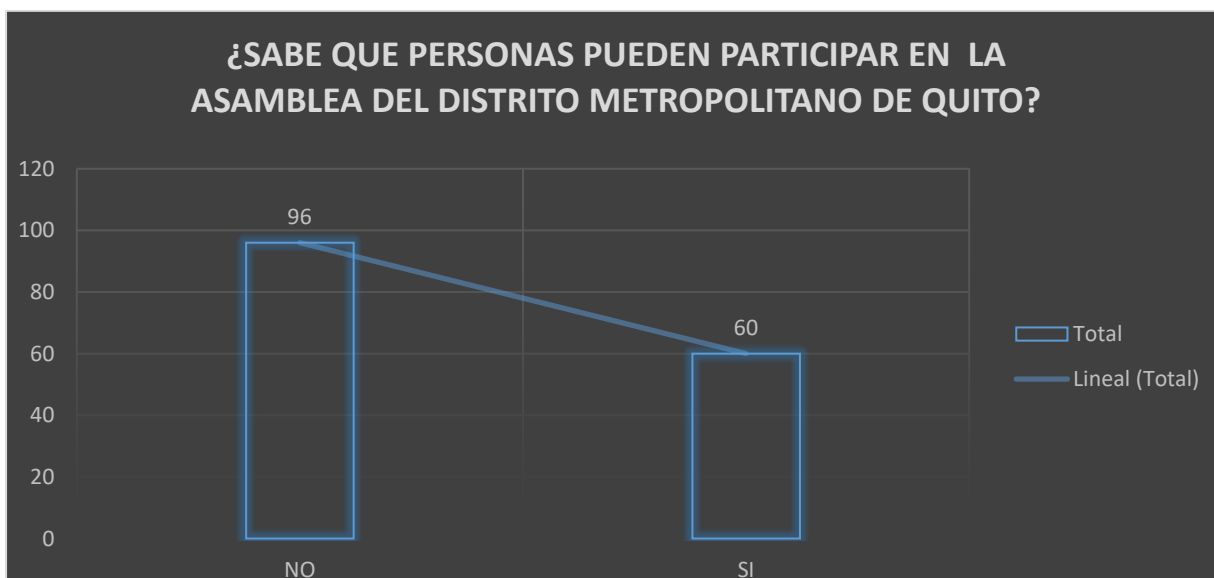


Figura 4

Impacto negativo a nivel de conocimiento.

Esto nos permite deducir el grado de desinformación que tiene la ciudadanía a nivel de datos de la ADMQ

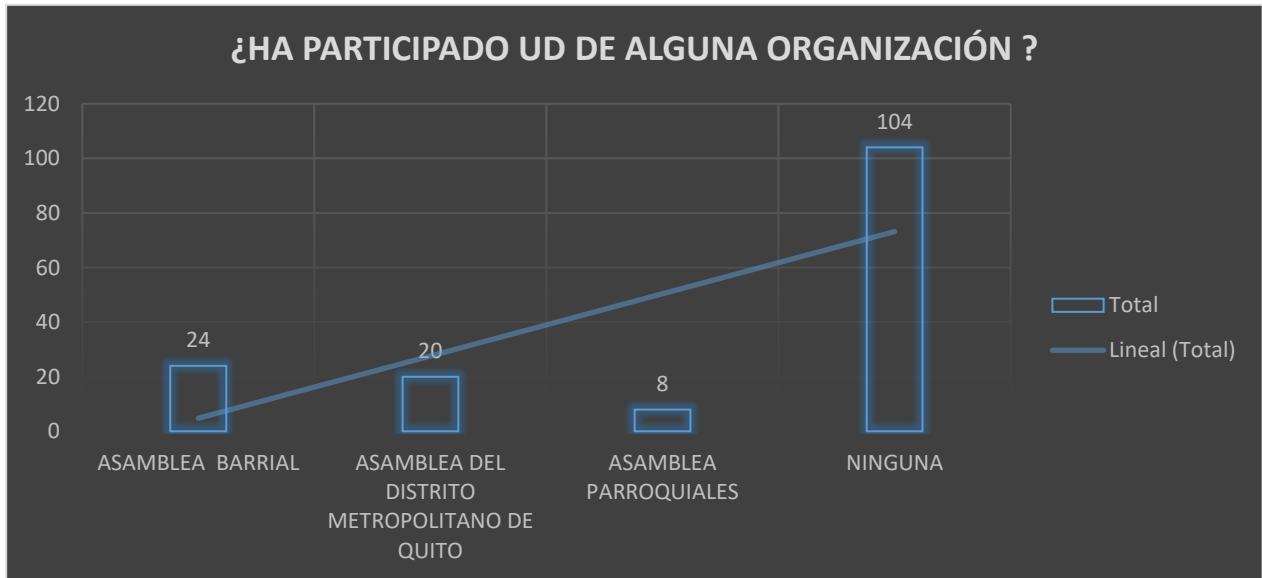


Figura 5

Impacto negativo de participación.

La mayoría de los encuestados no ha participado de una asamblea ciudadana.

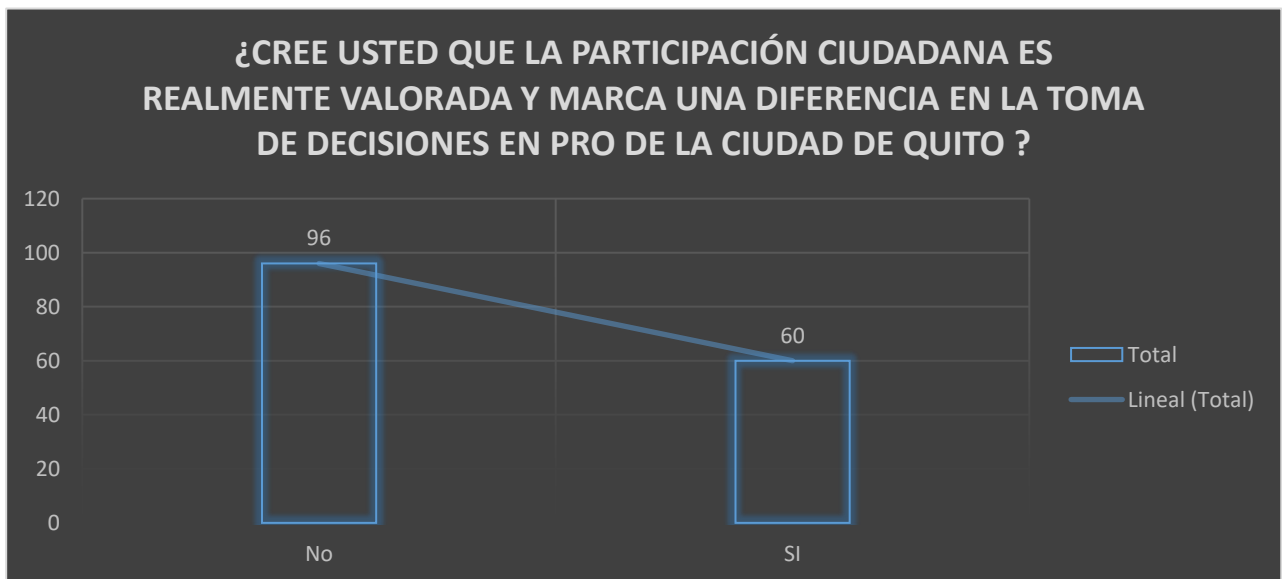


Figura 6

Impacto negativo de participación.

Esto nos permite saber el impacto negativo o presunción de no ser valorados como representantes a las ADMQ.

13.3. Discusión

Según análisis realizado en el presente trabajo investigativo se puede determinar que la PC en su máxima expresión es muy importante, puesto que implica el reconocimiento y aplicación a los derechos que velan en la CRE, como el poder ser veedores y fiscalizadores de los diferentes proyectos que proponen tanto los concejales como la máxima autoridad del DMQ.

13.4. Conclusiones

Mediante la investigación realizada se a una muestra de cabildo quiteño y archivos documentales del MQ. Se puede concluir el desconocimiento de los derechos que tiene la ciudadanía en los ámbitos de participación, y el caso omiso de las autoridades de turno en el DMQ. Para poner en práctica lo que vela en la CRE. Y así poder cumplir con las ordenanzas de respaldan la máxima participación de los habitantes del DMQ.

Se debe realizar campañas de concientización a la ciudadanía, para así poder hacer uso correcto de los derechos de asisten a los habitantes del DMQ.

Capacitaciones contantes, a la ciudadanía mediante medios digitales y presenciales, sobre la importancia de participación desde las primeras instancias barriales hasta la máxima como es la ADMQ

13.5. Notas

Unas de las formas de ser parte del cambio en pro de una mejor participación ciudadana en el DMQ es poder brindar información y capacitación a la ciudadanía en general. La ADMQ funge una función importante en las reuniones realizada por las autoridades de MQ, por eso se debe recalcar su importancia y sus derechos y obligaciones y exigir a los concejales de turno que deben cumplir con su función de fiscalizadores directos del cumplimiento de las ordenanzas municipales.

13.6. Referencias bibliográficas

Bibliografía

<http://gobiernoabierto.quito.gob.ec/asamblea-del-distrito-metropolitano-de-quito>

Dye T, (1976) Policy analysis, Alabama: University of Alabama Press
Dunn W.N (1981), Public Policy Analysis: An Introductions.

Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall.
Elmore, Richard F. (1979). “Backward mapping: Implementation research and policy decisions”. Political Science Quarterly, Vol. 94, N° 4. Pp. 601-616.
Fernández Wagner, Raúl (2007).

“El casco histórico de Buenos Aires. Fuentes de financiamiento, programas y proyectos de intervención patrimonial”. En: El financiamiento de los centros históricos de América Latina y

el Caribe. Coord. Fernando Carrión, 287 -347, Quito, FLACSO-Ecuador, Lincoln Institute of land policy. Franco, Rolando y Jorge Lanzaro (2006).

“Política y Políticas Públicas: determinación autonomía”. En Política y políticas públicas en los procesos de reforma de América Latina, coord. Rolando Franco y Jorge Lanzaro, 13-40. Buenos Aires: CEPAL, FLACSO México, République Française, Miño y Dávila Editores Gutiérrez, Ramón (2009) “Los centros históricos de Iberoamérica. Políticas y improvisaciones”.

En: Cuadernos de Arquitectura e Urbanismo, v.16, n.18+19, Gutman, Margarita (2001): “Del monumento aislado a la multifuncionalidad”.

En: Centros históricos de América Latina y el Caribe, Coord. Fernando Carrión, (95-106). Quito: Ed. UNESCO-FLACSO Hecló, H. & Wildavsky, A, (1974). The private government of public money, London: Macmillan. Hood, Christopher and Helen Z, Margetts (2007) the Tools of Government in the Digital Age. Houndmills, UK: New York: Palgrave Macmillan. Howlett, Michael y Ramesh M. (2007). “Studying public policy: Policy Cycles and Policy Subsystems”. Oxford: Oxford University Press

13.7. Derechos de autor